



**BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**

**INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL
AL
31 DE DICIEMBRE DE 2024**

(cifras expresadas en miles de pesos MXN)

Informe Anual Ejercicio Fiscal 2024 de conformidad con el artículo 36 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera.

I. Comentarios y análisis de resultados del año:

En 2024, segundo año de operaciones de la compañía, los ingresos obtenidos por comisiones cobradas estuvieron por debajo de las expectativas. No obstante, a pesar de esta situación, la empresa ha redoblado sus esfuerzos en la búsqueda activa de clientes, con el objetivo de comenzar a generar ingresos de manera consistente.

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, hemos enfrentado desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles, lo que ha complicado el crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

El período reportado ha sido desafiante para BKBN, especialmente en términos de captación de clientes. No obstante, hemos mantenido nuestra estabilidad financiera y demostrado solidez en gobierno corporativo y cumplimiento normativo. De cara al futuro, estamos comprometidos a encontrar soluciones innovadoras para superar los desafíos actuales y seguir ofreciendo valor a nuestros clientes y partes interesadas.

Durante 2024, hemos realizado auditorías en varios aspectos clave de nuestra operación, incluyendo evaluaciones de ciberseguridad, auditorías en prevención de lavado de dinero (PLD) y auditorías financieras.

Para evaluar el cumplimiento de las disposiciones de carácter general en materia de prevención de operaciones con recursos de procedencia ilícita y financiamiento al terrorismo, se llevó a cabo una auditoría con base en lo establecido en el artículo 58 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología y las Disposiciones de carácter general a que se refiere el Artículo 58 de la LRITF.

Los resultados fueron presentados al Director General y al oficial de Cumplimiento por medio del informe de auditoría correspondiente al ejercicio 2024. Sin que el auditor haya instruido el establecimiento de un programa de acción correctiva.

En lo que respecta a la ciberseguridad, nos sometimos a una evaluación detallada para garantizar la protección de los datos de nuestros clientes y la integridad de nuestras plataformas tecnológicas. Estamos

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



comprometidos a mantener los más altos estándares de seguridad cibernética y a salvaguardar la confianza de nuestros clientes en todo momento.

Por último, pero no menos importante, se llevó a cabo una auditoría financiera exhaustiva para garantizar la exactitud y la transparencia de nuestros registros contables.

Estas auditorías son fundamentales para mantener la confianza de nuestros inversores, reguladores y otras partes interesadas en nuestra empresa.

El éxito en todas estas auditorías es un testimonio de nuestro compromiso con la excelencia en todas las áreas de nuestra operación. Continuaremos priorizando la seguridad, la eficiencia y la integridad en todas nuestras actividades comerciales para garantizar el éxito continuo de BKBN.

II. Cambios en la situación financiera

Activos

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al cierre del ejercicio 2024, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un decremento del 60% respecto al cierre de 2023, por un importe de \$1,727. Esta variación se atribuye principalmente a que los gastos operativos de la Compañía superaron los ingresos generados, lo que ocasionó una reducción en el efectivo disponible.

2. Cuentas por cobrar (neto)

Al cierre del ejercicio 2024, el rubro de cuentas por cobrar (neto) presentó un incremento de 6% respecto al cierre de 2023, por un importe de \$70. Esta variación se atribuye principalmente a que los saldos de IVA a favor generados durante el año se mantuvieron constantes.

3. Pagos anticipados y otros activos

Al cierre del ejercicio 2024, el rubro de pagos anticipados y otros activos se mantuvo sin variaciones en comparación con el cierre de 2023, ya que no se registraron nuevos depósitos en garantía.

4. Activo por impuestos a la utilidad diferido

Al cierre del ejercicio 2024, en comparación con 2023, el rubro de activo por impuestos a la utilidad experimentó un incremento. Esto se debió a que, durante 2023, la compañía decidió reconocer un impuesto sobre la renta diferido activo por un monto de \$1,645, correspondiente al 50% del total, basado en las proyecciones financieras de ese año. En 2024, se reconoció el 50% restante, tras evaluar las proyecciones financieras y la situación actual de la compañía.



Pasivos

5. Otras cuentas por pagar

Al cierre del ejercicio de 2024, el rubro de otras cuentas por pagar experimentó un decremento del 32% en comparación con el cierre de 2023, registrando una disminución de \$42. Esta variación se atribuye principalmente a la reducción en las cuentas por pagar a proveedores.

Capital

Al 31 de diciembre de 2024, el capital contable ascendió a 2,248, reflejando una disminución del 59% en comparación con el ejercicio 2023, originada por la pérdida neta del ejercicio 2024 por un monto de 3,260. Cabe señalar que durante el ejercicio no se efectuaron aportaciones ni reducciones de capital.

Resultados de operación

6. Resultado por servicios

Al cierre del cuarto trimestre de 2024, el resultado por servicios aumentó un 75% en comparación con el tercer trimestre de 2024, con un incremento de \$3. Este crecimiento se debe principalmente a los ingresos obtenidos por las comisiones cobradas a los clientes. En comparación con el mismo trimestre de 2023, se observó un incremento de \$7, atribuible a que en 2023 no se generaron ingresos por comisiones cobradas.

7. Margen financiero

Al cierre del cuarto trimestre de 2024, el margen financiero experimentó un aumento del 21% en comparación con el tercer trimestre de 2024, por un monto de \$32. Este aumento se debe principalmente al crecimiento de los ingresos por intereses, resultado de la inversión de los recursos propios de la Compañía en un fondo de inversión. En comparación con el mismo trimestre de 2023, se observó un incremento del 28%, alcanzando los \$ 41, lo que se explica por la menor duración de la inversión de los recursos propios en el fondo durante el cuarto trimestre de 2023.

8. Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre del cuarto trimestre de 2024, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación no presentaron variaciones en comparación con el tercer trimestre de 2024, ya que no se registraron ingresos adicionales a la operación de la Compañía. En cambio, respecto al cuarto trimestre de 2023, se observó una disminución del 50%, alcanzando un monto de \$1. Esta reducción se debe a que, en el mismo trimestre de 2023, la Compañía recibió una mayor cantidad de ingresos por concepto de actualización de los saldos a favor de IVA solicitados en devolución.

9. Gastos de administración y promoción

Al cierre del cuarto trimestre de 2024, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron un incremento del 32% en comparación con el tercer trimestre de 2024, alcanzando un monto de \$443. Este aumento se atribuye principalmente al incremento en el pago de compensaciones

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a BKB N S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



y prestaciones a los empleados. Además, se observó un incremento del 8% en comparación con el cierre del tercer trimestre de 2023, equivalente a \$135, debido al aumento de los gastos destinados al desarrollo de la operación de la Compañía.

Análisis y comentarios sobre la información financiera

a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

1. En 2024 la Compañía mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este período, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos iniciales.
2. La compañía ha establecido la siguiente política, que será revisada y aplicada cuando corresponda:

Reinversión de Utilidades:

Se priorizará la reinversión de un porcentaje significativo de las utilidades anuales para financiar proyectos estratégicos, expandir operaciones, fortalecer el capital de trabajo y mejorar la competitividad en el mercado.

Pago de Dividendos:

La distribución de dividendos se llevará a cabo únicamente cuando las condiciones financieras de la empresa lo permitan, garantizando que no se comprometan la liquidez, el crecimiento futuro ni el cumplimiento de las obligaciones financieras. En su caso, el monto y la frecuencia de los dividendos serán determinados anualmente por la Asamblea de Accionistas, tomando en cuenta las recomendaciones de la Dirección General y el Consejo de Administración.

3. La gestión de tesorería de la empresa se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos. Las principales políticas incluyen:

Gestión de Liquidez: Mantener niveles óptimos de efectivo disponible para asegurar el cumplimiento oportuno de las obligaciones operativas y financieras, así como para enfrentar imprevistos.

Control de Ingresos y Egresos: Implementar procesos robustos para el control de los flujos de efectivo, asegurando la correcta conciliación bancaria y la debida autorización de pagos.

Optimización del Capital de Trabajo: Gestionar eficientemente las cuentas por pagar para maximizar la eficiencia operativa y minimizar los costos financieros.

Estas políticas reflejan el compromiso de la empresa con una gestión financiera responsable, alineada con sus objetivos estratégicos.

4. Al cierre del ejercicio de 2024, los créditos o adeudos fiscales de la Compañía correspondientes al último ejercicio fiscal están al corriente de pago, sin ningún saldo pendiente o atraso en los mismos.
5. Al cierre del ejercicio de 2024, la Compañía no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.



- b) Toda vez que BKBN no es una institución de financiamiento colectivo no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.

c) Control Interno

El Sistema de Control Interno (SCI) de BKBN busca garantizar una seguridad razonable en el logro de las estrategias y metas de BKBN, proporcionando a los consejeros, y demás colaboradores las directrices que deben aplicar en la implementación, realización y evaluación de las operaciones, las cuales se agrupan de la siguiente manera:

1. De Estrategia y objetivos del negocio.
2. De Eficacia y eficiencia en las operaciones.
3. De confiabilidad, veracidad y oportunidad de la información financiera.
4. De cumplimiento a la normatividad aplicable.
5. De la salvaguarda de activos.

En este sentido el Sistema de Control Interno, atiende a los objetivos y estrategias definidos por el Consejo y Dirección General de la Institución, mediante los procesos de evaluación, sistemas de información, herramientas de control y seguimiento, que proveen elementos suficientes para brindar seguridad razonable en la toma de decisiones.

El Consejo de Administración es el responsable del establecimiento de los objetivos y políticas para la administración de riesgos de la institución. Para lo cual ha delegado la autoridad a las áreas de finanzas, operaciones, tecnología, cumplimiento y control interno para diseñar y definir los procedimientos que aseguren la implementación efectiva de los objetivos y políticas de la Institución. El Consejo de forma trimestral o en su caso de forma anual recibe información por medio de la cual conoce la efectividad de los procedimientos políticos y lo adecuado de los objetivos.

II. Consejo de Administración:

Hago mención de que la administración de BKBN está conformada por un Consejo de Administración integrado por al menos dos miembros propietarios y, en su caso, sus respectivos suplentes. A la fecha BKBN no cuenta con consejeros independientes.

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad sólo podrán ser removidos por aquel accionista que los haya designado. Asimismo, los suplentes solo podrán sustituir a aquellos miembros propietarios nombrados por el accionista respectivo cuando éstos no asistan a la sesión del consejo de administración que corresponda, pudiendo votar y ejercer todos los derechos del miembro ausente, por lo que en ningún otro caso los miembros suplentes podrán asistir a las sesiones del consejo de administración correspondientes.

Consejeros propietarios de BKBN:

- Bernardo Suárez Sepúlveda, Presidente y Miembro propietario del consejo de administración.



Bernardo Suárez Sepúlveda, es Ingeniero Químico por la Universidad Iberoamericana. Empezó su carrera profesional ofreciendo consultoría, participando principalmente en proyectos de la industria del petróleo y energéticas. En el año 2021 participó en la fundación de BKBN SAPI de CV Institución de Fondos de Pago Electrónico, donde participa como director general.

- Natan Rosengaus Rangel, Secretario y Miembro propietario del consejo de administración.

Natan Rosengaus Rangel, estudió Matemáticas Aplicadas y Economía en el ITAM. Empezó su carrera profesional emprendiendo en un negocio de tecnología para detección de enfermedades crónicas y en el año 2021 participó en la fundación de BKBN SAPI de CV Institución de Fondos de Pago Electrónico, donde participa como director de operaciones.

III. Monto total de las compensaciones y prestaciones

El monto total de las compensaciones y prestaciones pagadas durante el ejercicio de 2024 ascendieron a \$ 1,023.

Al cierre del ejercicio 2024, los miembros del Consejo de Administración y el Director General, quien también forma parte del Consejo, no recibieron compensación ni prestación alguna por sus servicios.

IV. Descripción de las compensaciones y prestaciones

Las compensaciones y prestaciones en BKBN durante 2024 son las siguientes:

Tipo	Monto
Sueldos y salarios	895
Prestaciones adicionales	128
Total	1,023

En cuanto al reparto de utilidades, nos adherimos estrictamente a la Ley en materia y está sujeto a la capacidad de la compañía para generar utilidades y poder repartirlas de acuerdo con las regulaciones legales pertinentes.

BKBN no otorga compensaciones en forma de bonos ni planes de entrega de acciones, ni dispone de planes de pensiones, retiro o similares para los integrantes del Consejo de Administración, el Director General y los funcionarios.

ATENTAMENTE

BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA
DIRECTOR GENERAL
BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO