

BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL
(cifras expresadas en miles de pesos MXN)

I. Comentarios y análisis de resultados del trimestre:

En este tercer trimestre del 2025, los ingresos obtenidos por comisiones cobradas estuvieron por debajo de las expectativas. No obstante, a pesar de esta situación, la empresa ha redoblado sus esfuerzos en la búsqueda activa de clientes, con el objetivo de comenzar a generar ingresos de manera consistente.

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, hemos enfrentado desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles, lo que ha complicado el crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

El período reportado ha sido desafiante para BKBN, especialmente en términos de captación de clientes. No obstante, hemos mantenido nuestra estabilidad financiera y demostrado solidez en gobierno corporativo y cumplimiento normativo. De cara al futuro, estamos comprometidos a encontrar soluciones innovadoras para superar los desafíos actuales y seguir ofreciendo valor a nuestros clientes y partes interesadas.

Resultados de operación

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un decremento del 49% respecto al cierre del ejercicio de 2024, por un importe de \$ 570. Esta variación se atribuye principalmente a que los gastos operativos de la Compañía superaron los ingresos generados, lo que ocasionó una reducción en el efectivo disponible.

2. Cuentas por cobrar (neto)

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el rubro de cuentas por cobrar (neto) presentó un decremento de 6% respecto al cierre del ejercicio de 2024, por un importe de \$ 67. Esta variación se explica principalmente por el acreditamiento de saldos a favor de IVA de periodos anteriores aplicados contra el IVA por pagar del periodo.

3. Pagos anticipados y otros activos

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el rubro de pagos anticipados y otros activos presentó un incremento superior al 100% en comparación con el cierre del ejercicio de 2024, por un monto de \$ 22. Esta variación se debe principalmente a la actualización del depósito en garantía establecido en el contrato de servicios correspondiente, el cual se ajustó conforme a las condiciones pactadas contractualmente y a la contratación de seguros para empleados, otorgados como parte de sus prestaciones contractuales.

4. Activo por impuestos a la utilidad diferido

Al cierre del tercer trimestre de 2025, la reserva de valuación de los activos diferidos asciende a \$3,999, manteniéndose sin variación respecto al cierre del ejercicio de 2024. Esto se debe a que la Administración, al evaluar la recuperación de dichos activos, considera estimar el 100% de los activos mientras no se generen mayores ingresos o se obtengan utilidades.

5. Otras cuentas por pagar

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el rubro de otras cuentas por pagar presentó un decremento del 70% en comparación con el cierre del ejercicio de 2024 por un monto de \$ 64. Esta variación se atribuye principalmente al pago de proveedores.

6. Margen financiero

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el margen financiero registró un incremento del 31% en comparación con el segundo trimestre de 2025, situándose en \$ 9. Esta variación se explica principalmente porque, al tratarse del tercer trimestre del año, los ingresos por intereses provenientes de la inversión de recursos propios en un fondo de inversión fueron superiores a los registrados en el trimestre anterior.

Sin embargo, frente al tercer trimestre de 2024, el margen financiero mostró una disminución del 75%, alcanzando un monto de \$ 117. Este decremento se atribuye a que los recursos propios destinados al fondo de inversión fueron menores, lo que resultó en una menor acumulación de intereses.

7. Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre del tercer trimestre de 2025, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación incrementaron más del 100% en comparación con el segundo trimestre del mismo año, alcanzando un monto de \$ 591. Este aumento se debe, principalmente, a ingresos generados por la prestación de servicios de administración durante el periodo. En comparación con el tercer trimestre de 2024, también se observó un incremento superior al 100%, alcanzando un monto de \$ 590. Este incremento se atribuye a que, en ese periodo, la Compañía recibió ingresos asociados a la prestación de servicios administrativos.

8. Gastos de administración y promoción

Al cierre del tercer trimestre de 2025, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron un aumento del 45% en comparación con el segundo trimestre del mismo año, alcanzando un monto de \$ 366. Esta variación se atribuye principalmente por el incremento en los gastos relacionados con el pago de beneficios directos a los empleados a corto plazo y las contribuciones por pagar.

Asimismo, en comparación con el tercer trimestre de 2024, los gastos de administración y promoción disminuyeron un 13%, lo que representa una reducción de \$ 178. Esto se debió, en gran medida, a la disminución de los gastos administrativos durante el periodo.

Análisis y comentarios sobre la información financiera**a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital:**

1. La Compañía mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones iniciales de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este período, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos iniciales.
2. No se presentan cambios en la política de pago de dividendos o reinversión de utilidades, la cual se revisa de forma anual.
3. No se presentan cambios en la gestión de tesorería de la empresa la cual se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos.
4. Al cierre del tercer trimestre de 2025, los créditos o adeudos fiscales de la Compañía se encuentran al corriente de pago, sin ningún saldo pendiente o atraso en los mismos.
5. Al cierre del tercer trimestre de 2025, la Compañía no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.

b) Toda vez que BKB no es una institución de financiamiento colectivo no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.

Al cierre del tercer trimestre de 2025, BKBN no ha experimentado modificaciones relevantes en cuanto a la integración del Consejo de Administración, las compensaciones y prestaciones otorgadas a los miembros del Órgano de Administración, al Director General en su caso, ni a los principales funcionarios, así como tampoco en relación con el control interno de la Compañía.

ATENTAMENTE*Bernardo Suárez Sepúlveda***BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA****DIRECTOR GENERAL****BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**