



**BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,**

**INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**

**INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL**

**(cifras expresadas en miles de pesos MXN)**

## **I. Comentarios y análisis de resultados del trimestre:**

En este primer trimestre del 2024, no se lograron obtener ingresos por comisiones ni tarifas cobradas. Sin embargo, a pesar de las circunstancias, la compañía ha centrado sus esfuerzos en la búsqueda activa de clientes, con el objetivo de iniciar la generación de ingresos.

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, nos enfrentamos a desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros. A pesar de nuestros esfuerzos, hemos experimentado dificultades para atraer nuevos clientes, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles en el mercado. Esta situación ha generado un escenario desafiante en términos de crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

El período reportado ha sido desafiante para BKBN, especialmente en términos de captación de clientes. A pesar de las dificultades encontradas, hemos mantenido nuestra estabilidad financiera y hemos demostrado nuestra solidez en cuanto a gobierno corporativo y cumplimiento normativo. Mirando hacia el futuro, estamos comprometidos a encontrar soluciones innovadoras que nos permitan superar los obstáculos actuales y continuar ofreciendo valor al mercado y partes interesadas.

## **Resultados de operación**

### **1. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Al cierre del primer trimestre de 2024, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un decremento del 25% respecto al cierre del ejercicio de 2023, por un importe de \$718. Esta variación se atribuye principalmente a que los gastos operativos de la Compañía superaron los ingresos generados, lo que ocasionó una reducción en el efectivo disponible.

### **2. Cuentas por cobrar (neto)**

Al cierre del primer trimestre de 2024, el rubro de cuentas por cobrar (neto) presentó un incremento de 3% respecto al cierre del ejercicio de 2023, por un importe de \$33. Esta variación se atribuye principalmente a que los saldos de IVA a favor generados en el periodo reportado se han mantenido constantes.



### **3. Pagos anticipados y otros activos**

Al cierre del primer trimestre de 2024, el rubro de pagos anticipados y otros activos presentó un incremento superior al 100% en comparación con el cierre del ejercicio de 2023, por un monto de \$42. Esta variación se debe principalmente a la celebración de un contrato de arrendamiento que implicó el pago de un nuevo depósito en garantía.

### **4. Activo por impuestos a la utilidad diferido**

Al cierre del primer trimestre de 2024, la reserva de valuación de los activos diferidos es de \$3,290, lo que representa un aumento de \$1,645 respecto al cierre del ejercicio de 2023. Esta variación se debe a que la Administración, al evaluar la recuperación de dichos activos, considera estimar el 100% de los activos mientras no tenga ingresos y comience a generar utilidades.

### **5. Otras cuentas por pagar**

Al cierre del primer trimestre de 2024, el rubro de otras cuentas por pagar presentó un decremento del 80% en comparación con el cierre del ejercicio de 2023 por un monto de 105. Esta variación se atribuye principalmente a la disminución en las cuentas por pagar a proveedores.

### **6. Margen financiero**

Al cierre del primer trimestre de 2024, el margen financiero experimentó una disminución del 58% en comparación con el último trimestre de 2023, alcanzando un monto de \$84. Esta variación se atribuye principalmente a la reducción de los ingresos por intereses generados por la inversión de parte de sus recursos propios en un fondo de inversión. En comparación con el mismo trimestre de 2023, se registró un incremento del 100%, alcanzando un monto de \$62. Este aumento se debe a que, en el primer trimestre de 2023, la Compañía aún no había invertido sus recursos propios en ningún fondo de inversión.

### **7. Otros ingresos (egresos) de la operación**

Al cierre del primer trimestre de 2024, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación experimentaron una disminución del 50% en comparación con el último trimestre de 2023, alcanzando un monto de 1. Esta variación se debe principalmente a la



reducción de los ingresos obtenidos por la Compañía derivados de la actualización del saldo a favor solicitado para su devolución. En comparación con el primer trimestre de 2023, se registró un incremento del 100%, alcanzando un monto de \$1. Este aumento se atribuye a que, en el primer trimestre de 2023, la Compañía no había recibido ingresos por concepto de actualización de los saldos a favor de IVA solicitados para su devolución.

## **8. Gastos de administración y promoción**

Al cierre del primer trimestre de 2024, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron un decremento del 64% en comparación con el último trimestre de 2023, alcanzando un monto de \$1,075. Esta variación se atribuye principalmente a que disminuyeron los gastos incurridos en el pago de bonos a los empleados y de las contribuciones por pagar. Además, se observó un incremento del 47% en comparación con el cierre del primer trimestre de 2023, por un monto de \$192 debido a que en este periodo aumentaron los gastos de administración.

### ***Análisis y comentarios sobre la información financiera***

#### **a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital:**

1. La Compañía mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones iniciales de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este período, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos iniciales.
2. No se presentan cambios en la política de pago de dividendos o reinversión de utilidades, la cual se revisa de forma anual.
3. No se presentan cambios en la gestión de tesorería de la empresa la cual se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos.
4. Al cierre del primer trimestre de 2024, los créditos o adeudos fiscales de la Compañía se encuentran al corriente de pago, sin ningún saldo pendiente o atraso en los mismos.
5. Al cierre del primer trimestre de 2024, la Compañía no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.



- b) Toda vez que BKB no es una institución de financiamiento colectivo no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.

Al cierre del primer trimestre de 2024, BKBN no ha experimentado modificaciones relevantes en cuanto a la integración del Consejo de Administración, las compensaciones y prestaciones otorgadas a los miembros del Órgano de Administración, al Director General en su caso, ni a los principales funcionarios, así como tampoco en relación con el control interno de la Compañía.

**A T E N T A M E N T E**

---

**BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA**  
DIRECTOR GENERAL  
BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,  
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO



# BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCION DE FONDOS DE PAGO ELECTRONICO

Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe, alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México

## Estado de situación financiera al 31 de Marzo de 2024 (Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>	\$ 2,177	<b>FONDOS DE PAGO ELECTRONICO EMITIDOS</b>	\$ -
<b>CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)</b>	\$ -	<b>PASIVOS BURSATILES</b>	
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>		<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
Instrumentos financieros negociables	\$ -	De corto plazo	\$ -
Instrumentos financieros para cobrar o vender	\$ -	De largo plazo	\$ -
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores neto)	\$ -	<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	
<b>(-) MENOS</b>		Reportos	\$ -
<b>DEUDORES POR REPORTO</b>	\$ -	Instrumentos financieros derivados	\$ -
<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>		Otros colaterales vendidos	\$ -
Con fines de negociación	\$ -	<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>	
Con fines de cobertura	\$ -	Con fines de negociación	\$ -
<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS</b>	\$ -	Con fines de cobertura	\$ -
<b>ACTIVOS VIRTUALES</b>	\$ -	<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	\$ -
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	\$ -	<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	
<b>CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	\$ 1,134	Pasivos por administración de activos financieros transferidos	\$ -
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS</b>	\$ -	<b>PASIVO POR ARRENDAMIENTO</b>	\$ -
<b>ACTIVOS RELACIONADOS CON OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	\$ -	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
<b>PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS</b>	\$ 43	Acreedores por liquidación de operaciones	\$ -
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	\$ -	Acreedores por cuentas de margen	\$ -
<b>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	\$ -	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	\$ -
<b>ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS</b>	\$ -	Contribuciones por pagar	\$ 27
<b>ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)</b>	\$ -	Cuenta global de fondos de pago electrónico	\$ -
<b>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)</b>	\$ -	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$ 27
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 3,354</b>	<b>PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	\$ -
		<b>PASIVOS RELACIONADOS CON OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	\$ -
		<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO</b>	
		Obligaciones subordinadas en circulación	\$ -
		Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su asamblea de accionistas	\$ -
		Otros	\$ -
		<b>OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	\$ -
		<b>PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	\$ -
		<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	\$ -
		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 27</b>
		<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
		<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
		Capital social	\$ 13,232
		Capital social no exhibido	\$ -
		Incremento por actualización del capital social pagado (1) por su asamblea de accionistas	\$ -
		Incremento por actualización de las aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su asamblea de accionistas	\$ -
		Prima en venta de acciones	\$ -
		Incremento por actualización de la prima en venta de acciones	\$ -
		Instrumentos financieros que califican como capital califican como capital (1)	\$ -
			\$ 13,232
		<b>CAPITAL GANADO</b>	
		Reservas de capital	\$ -
		Incremento por actualización de reservas de capital (1)	\$ -
		<b>Resultados acumulados</b>	
		Resultado de ejercicios anteriores	\$ (7,723)
		Incremento por actualización del resultado de ejercicios anteriores (1)	\$ -
		Resultado neto	\$ (2,182)
			\$ (9,905)
		Otros resultados integrales	\$ -
		Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	\$ -
		Incremento por actualización de la valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender (1)	\$ -
		Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	\$ -
		Incremento por actualización de la valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo (1)	\$ -
		Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	\$ -
		Incremento por actualización de ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición (1)	\$ -
		Remediación de beneficios definidos a los empleados	\$ -
		Incremento por actualización de la remediación de beneficios definidos a los empleados (1)	\$ -
		Efecto acumulado por conversión	\$ -
		Incremento por actualización del efecto acumulado por conversión (1)	\$ -
			\$ (9,905)
		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 3,327</b>
		<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 3,354</b>
		<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	
		Activos y pasivos contingentes	\$ -
		Bienes en mandato	\$ -
		Bienes en custodia o en administración	\$ -
		Colaterales recibidos por la entidad	\$ -
		Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	\$ -
		Otras cuentas de registro	\$ -

El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

El presente estado de situación financiera no ha sido auditado.

Bernardo Suárez Sepúlveda  
Director General

Sebastián Creel Lerdo de Tejada  
Director Financiero

**Estado de Resultados Integral del 1° de Enero al 31 de Marzo de 2024  
(Cifras en miles de pesos)**

Comisiones y tarifas cobradas	\$	-	
Comisiones y tarifas pagadas	\$	-	
<b>RESULTADO POR SERVICIOS</b>			\$ -
Ingresos por intereses	\$	62	
Gastos por intereses	\$	-	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	\$	-	
<b>MARGEN FINANCIERO</b>			\$ 62
Resultado por intermediación	\$	-	
Otros ingresos (egresos) de la operación	\$	1	
Gastos de administración y promoción	\$	(599)	
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>			\$ (598)
Impuestos a la utilidad	\$	(1,645)	
<b>RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS</b>			\$ (1,645)
Operaciones discontinuadas	\$	-	
<b>RESULTADO NETO</b>			\$ -
Otros resultados integrales	\$	-	
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	\$	-	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	\$	-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	\$	-	
Remediación de beneficios definidos a los empleados	\$	-	\$ -
Efecto acumulado por conversión			\$ (2,181)
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>			<u>\$ (2,181)</u>
<b>UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA</b>			<u>\$ -</u>

El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

El presente estado de resultado integral no ha sido auditado.

Bernardo Suárez Sepúlveda  
Director General

Sebastián Creel Lerdo de Tejada  
Director Financiero

**Estado de Flujos de Efectivo del 1° de Enero al 31 de Marzo de 2024**  
**(Cifras en miles de pesos)**

<b><u>Actividades de Operación:</u></b>		
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>		\$ (536)
<b><u>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</u></b>		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	\$ -	
Amortizaciones de activos intangibles	\$ -	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	\$ -	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	\$ -	
Operaciones discontinuadas	\$ -	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	\$ -	-
<b><u>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento</u></b>		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	\$ -	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	\$ -	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	\$ -	
Otros intereses	\$ -	-
<b><u>Cambios en partidas de operación</u></b>		
Cambios de préstamos bancarios y de otros organismos	\$ -	
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	\$ -	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	\$ -	
Cambio en deudores por reporto (neto)	\$ -	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	\$ -	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	\$ -	
Cambio en activos virtuales	\$ -	
Cambio en cuentas por cobrar (neto)	\$ (42)	
Cambio en otros activos operativos (neto)	\$ (32)	
Cambio en pasivos bursátiles	\$ -	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	\$ -	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	\$ -	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	\$ -	
Cambio en otros pasivos operativos	\$ -	
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	\$ -	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	\$ -	
Cambio en otras cuentas por pagar	\$ (88)	
Cambio en otras provisiones	\$ (19)	
Devoluciones de impuestos a la utilidad		
Pagos de impuestos a la utilidad	\$ -	(181)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		\$ (717)
<b><u>Actividades de Inversión:</u></b>		
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	\$ -	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	\$ -	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	\$ -	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	\$ -	
Pagos por operaciones discontinuadas	\$ -	
Cobros por operaciones discontinuadas	\$ -	
Pagos por adquisición de activos intangibles	\$ -	
Cobros por disposición de activos intangibles	\$ -	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$ -	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$ -	
Otros cobros por actividades de inversión	\$ -	
Otros pagos por actividades de inversión	\$ -	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		\$ -
<b><u>Actividades de financiamiento:</u></b>		
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	\$ -	
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	\$ -	
Pagos de pasivo por arrendamiento	\$ -	
Cobros por emisión de acciones	\$ -	
Pagos por reembolsos de capital social	\$ -	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	\$ -	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	\$ -	
Pagos de dividendos en efectivo	\$ -	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	\$ -	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	\$ -	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	\$ -	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	\$ -	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	\$ -	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	\$ -	
Otros cobros por actividades de financiamiento	\$ -	
Otros pagos por actividades de financiamiento	\$ -	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		\$ -
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		\$ (717)
<b><u>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</u></b>		\$ -
<b><u>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</u></b>		\$ 2,895
<b><u>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</u></b>		<b>\$ 2,177</b>

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

El presente estado de flujos de efectivo no ha sido auditado.

Bernardo Suárez Sepúlveda  
Director General

Sebastián Creel Lerdo de Tejada  
Director Financiero

**Estado de Cambios en el Capital Contable del 1° de Enero al 31 de Marzo de 2024  
(Cifras en miles de pesos)**

Concepto	Capital Contribuido				Capital Ganado							Total capital contable
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su asamblea de accionistas	Prima en venta de acciones	Otros instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	
<b>Saldo al 30 de Diciembre de 2023</b>	13,232	-	-	-	-	(7,723)	-	-	-	-	-	5,509
Ajustes retrospectivos por cambios contables						-						-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores						-						-
<b>Saldo al 30 de Diciembre de 2023 ajustado</b>	<b>13,232</b>	-	-	-	-	<b>(7,723)</b>	-	-	-	-	-	<b>5,509</b>
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>												
Aportaciones de capital												-
Reembolsos de capital												-
Decreto de dividendos												-
Capitalización de otros conceptos del capital contable												-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>MOVIMIENTOS DE RESERVAS</b>												
Reservas de capital												-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>												
Resultado neto						(2,182)						(2,182)
Otros resultados integrales						-						-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender						-						-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo						-						-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición						-						-
Remediación de beneficios definidos a los empleados						-						-
Efecto acumulado por conversión						-						-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	<b>(2,182)</b>	-	-	-	-	-	<b>(2,182)</b>
<b>Saldo al 30 de Septiembre de 2024</b>	<b>13,232</b>	-	-	-	-	<b>(9,905)</b>	-	-	-	-	-	<b>3,327</b>

El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

El presente estado de cambios en el capital contable no ha sido auditado.

Bernardo Suárez Sepúlveda  
Director General

Sebastián Creel Lerdo de Tejada  
Director Financiero