

**BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,**  
**INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**  
**INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL**  
**(cifras expresadas en miles de pesos MXN)**

**I. Comentarios y análisis de resultados del trimestre:**

En este primer trimestre del 2025, los ingresos obtenidos por comisiones cobradas estuvieron por debajo de las expectativas. No obstante, a pesar de esta situación, la empresa ha redoblado sus esfuerzos en la búsqueda activa de clientes, con el objetivo de comenzar a generar ingresos de manera consistente.

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, hemos enfrentado desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles, lo que ha complicado el crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

El período reportado ha sido desafiante para BKBN, especialmente en términos de captación de clientes. No obstante, hemos mantenido nuestra estabilidad financiera y demostrado solidez en gobierno corporativo y cumplimiento normativo. De cara al futuro, estamos comprometidos a encontrar soluciones innovadoras para superar los desafíos actuales y seguir ofreciendo valor a nuestros clientes y partes interesadas.

**Resultados de operación**

**1. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Al cierre del primer trimestre de 2025, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un decremento del 42% respecto al cierre del ejercicio de 2024, por un importe de \$490. Esta variación se atribuye principalmente a que los gastos operativos de la Compañía superaron los ingresos generados, lo que ocasionó una reducción en el efectivo disponible.

**2. Cuentas por cobrar (neto)**

Al cierre del primer trimestre de 2025, el rubro de cuentas por cobrar (neto) presentó un incremento de 1% respecto al cierre del ejercicio de 2024, por un importe de \$12. Esta variación se explica principalmente por la estabilidad en los saldos de IVA a favor generados durante el periodo reportado.

**3. Pagos anticipados y otros activos**

Al cierre del primer trimestre de 2025, el rubro de pagos anticipados y otros activos presentó un incremento superior al 100% en comparación con el cierre del ejercicio de 2024, por un monto de \$2. Esta variación se debe principalmente a la actualización del depósito en garantía establecido en el contrato de servicios, el cual se ajustó conforme a las condiciones pactadas contractualmente.

#### **4. Activo por impuestos a la utilidad diferido**

Al cierre del primer trimestre de 2025, la reserva de valuación de los activos diferidos asciende a \$3,999, manteniéndose sin variación respecto al cierre del ejercicio de 2024. Esto se debe a que la Administración, al evaluar la recuperación de dichos activos, considera estimar el 100% de los activos mientras no se generen mayores ingresos o se obtengan utilidades.

#### **5. Otras cuentas por pagar**

Al cierre del primer trimestre de 2025, el rubro de otras cuentas por pagar presentó un decremento del 59% en comparación con el cierre del ejercicio de 2024 por un monto de \$54. Esta variación se atribuye principalmente al pago de proveedores.

#### **6. Margen financiero**

Al cierre del primer trimestre de 2025, el margen financiero registró una disminución del 90% en comparación con el último trimestre de 2024, situándose en \$168. Esta variación se explica principalmente porque, al tratarse del primer trimestre del año, los ingresos por intereses derivados de la inversión de recursos propios en un fondo de inversión suelen ser menores.

Respecto al mismo trimestre de 2024, el margen financiero cayó un 69%, alcanzando un monto de \$43. Esta disminución se debe a que, en ese período, la Compañía había destinado una mayor proporción de sus recursos propios al fondo de inversión, generando así mayores ingresos por intereses.

#### **7. Otros ingresos (egresos) de la operación**

Al cierre del primer trimestre de 2025, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación disminuyeron un 100% en comparación con el último trimestre de 2024, alcanzando un monto de \$1. Esta variación se debe, principalmente, a que no se generaron ingresos por concepto de devolución de saldos a favor de IVA durante el período. En comparación con el primer trimestre de 2024, también se observó una disminución del 100%, alcanzando un monto de \$1. Esta disminución se atribuye a que, en ese período, la Compañía recibió ingresos asociados a la actualización de los saldos a favor de IVA solicitados para su devolución.

#### **8. Gastos de administración y promoción**

Al cierre del primer trimestre de 2025, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron una disminución del 76% en comparación con el último trimestre de 2024, alcanzando un monto de \$1,366. Esta variación se atribuye principalmente por la reducción en los gastos relacionados con el pago de beneficios directos a corto plazo y las contribuciones por pagar.

Asimismo, en comparación con el primer trimestre de 2024, los gastos de administración y promoción disminuyeron un 26%, lo que representa una reducción de \$156. Esto se debió, en gran medida, a la disminución de los gastos administrativos y los honorarios durante el período.

**Análisis y comentarios sobre la información financiera****a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital:**

1. La Compañía mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones iniciales de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este período, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos iniciales.
2. No se presentan cambios en la política de pago de dividendos o reinversión de utilidades, la cual se revisa de forma anual.
3. No se presentan cambios en la gestión de tesorería de la empresa la cual se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos.
4. Al cierre del primer trimestre de 2025, los créditos o adeudos fiscales de la Compañía se encuentran al corriente de pago, sin ningún saldo pendiente o atraso en los mismos.
5. Al cierre del primer trimestre de 2025, la Compañía no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.

**b) Toda vez que BKB no es una institución de financiamiento colectivo no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.**

Al cierre del primer trimestre de 2025, BKBN no ha experimentado modificaciones relevantes en cuanto a la integración del Consejo de Administración, las compensaciones y prestaciones otorgadas a los miembros del Órgano de Administración, al Director General en su caso, ni a los principales funcionarios, así como tampoco en relación con el control interno de la Compañía.

**ATENTAMENTE***Bernardo Suárez Sepúlveda***BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA**

DIRECTOR GENERAL

BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,  
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO