



BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL
AL
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(cifras expresadas en miles de pesos MXN)

En cumplimiento con el artículo 36 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera, se presenta el Informe Anual del Director General correspondiente al ejercicio 2025.

I. Comentarios y análisis de resultados del año

Durante 2025, tercer año de operaciones de la Sociedad, los ingresos por comisiones se ubicaron por debajo de las expectativas iniciales, debido principalmente a los retos en la captación de clientes dentro de un entorno altamente competitivo.

Los gastos de administración y promoción, necesarios para consolidar la estructura operativa y tecnológica de BKBN, superaron los ingresos generados, dando como resultado una pérdida neta en el ejercicio.

La Administración ha reforzado su estrategia comercial y operativa con el objetivo de generar ingresos recurrentes y mejorar la eficiencia operativa en los ejercicios subsecuentes.

Durante 2025, se continuó con la revisión de aspectos clave de la operación, incluyendo auditorías en prevención de lavado de dinero (PLD/FT), auditorías financieras y evaluaciones relacionadas con seguridad de la información, así como la realización de pruebas de vulnerabilidad mensuales.

Durante el ejercicio 2025 no ocurrieron eventos relevantes que afectaran de manera significativa la operación, situación financiera o resultados de la Institución.

II. Cambios en la situación financiera

Activos

Al cierre del ejercicio 2025:

El efectivo y equivalentes de efectivo, presentaron un decremento del 69% respecto al cierre de 2024 por un importe de \$804, derivado principalmente de que los gastos operativos superaron los ingresos generados durante el ejercicio, lo que ocasionó una reducción en el efectivo disponible.

Cuentas por cobrar (neto), presentó un decremento del 7% respecto al cierre de 2024 por un importe de \$77, derivado principalmente del consumo de los saldos a favor de impuestos.

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



Pagos anticipados y otros activos, presentaron un incremento respecto al cierre de 2024 por un importe de \$13, derivado principalmente de la contratación de seguro de gastos para colaboradores.

Pasivos

Al cierre del ejercicio 2025:

Otras cuentas por pagar, presentaron un incremento del 23% por un importe de \$21 respecto al cierre de 2024. Esta variación se atribuye al incremento en los impuestos por pagar y a las cuentas por pagar a proveedores.

III. Cambios en el Capital Contable

Al 31 de diciembre de 2025, el capital contable ascendió a \$1,359, reflejando una disminución del 40% en comparación con el ejercicio 2024, originada por la pérdida neta del ejercicio 2025 por un monto de \$889.

Cabe señalar que durante el ejercicio no se efectuaron aportaciones ni reducciones de capital y tampoco se decretaron dividendos

IV. Resultados de operación

Durante 2025, la Entidad registró una pérdida neta por \$889, derivada principalmente de gastos de administración y promoción asociados al mantenimiento de la operación y cumplimiento regulatorio, los cuales fueron superiores a los ingresos generados durante el ejercicio.

Resultado por servicios

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, el resultado por servicios aumentó un 33% en comparación con el tercer trimestre de 2025, por un monto de \$3. Este crecimiento se debe principalmente a los ingresos obtenidos por las comisiones cobradas a los clientes. En comparación con el mismo trimestre de 2024, se observó un incremento de \$5, atribuible a que en 2024 los ingresos obtenidos por comisiones cobradas fueron inferiores.

Margen financiero

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, el margen financiero experimentó un aumento del 18% en comparación con el tercer trimestre de 2025, por un monto de \$7. Este aumento se debe a que en este periodo se obtuvieron ingresos por intereses, resultado de la inversión de los recursos propios de la

Compañía en un fondo de inversión. En comparación con el mismo trimestre de 2024, se observó un decremento del 76% por un monto de \$142. Este decremento se debe a que el monto de la inversión de los recursos propios de la Compañía en el fondo de inversión fue mayor en el cuarto trimestre de 2024.

Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presentó un incremento del 19% en comparación con el tercer trimestre de 2025, por un monto

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



de \$111. Este incremento se debe a que en el periodo se obtuvieron ingresos por la prestación de servicios administrativos. En comparación con el mismo trimestre de 2024, se observó un incremento de más del 100% por un monto de \$701. Este incremento se debe a que en el cuarto trimestre de 2024 no se obtuvieron ingresos.

Gastos de administración y promoción

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron un incremento del 39% en comparación con el tercer trimestre de 2025, alcanzando un monto de \$460. Este aumento se atribuye principalmente al incremento en los gastos operativos. En comparación con el mismo trimestre de 2024, se observó un decremento del 9% por un monto de \$161. Este decremento se debe a que en el cuarto trimestre de 2024 los gastos administrativos fueron menores.

Análisis y comentarios sobre la información financiera

a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

1. En 2025 la Compañía mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este período, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos iniciales.

2. La compañía ha establecido la siguiente política, que será revisada y aplicada cuando corresponda:

Reinversión de Utilidades:

Se priorizará la reinversión de un porcentaje significativo de las utilidades anuales para financiar proyectos estratégicos, expandir operaciones, fortalecer el capital de trabajo y mejorar la competitividad en el mercado.

Pago de Dividendos:

La *distribución* de dividendos se llevará a cabo únicamente cuando las condiciones financieras de la empresa lo permitan, garantizando que no se comprometan la liquidez, el crecimiento futuro ni el cumplimiento de las obligaciones financieras. En su caso, el monto y la frecuencia de los dividendos serán determinados anualmente por la Asamblea de Accionistas, tomando en cuenta las recomendaciones de la Dirección General y el Consejo de Administración.

3. La gestión de tesorería de la empresa se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos. Las principales políticas incluyen:

Gestión de Liquidez: Mantener niveles óptimos de efectivo disponible para asegurar el cumplimiento oportuno de las obligaciones operativas y financieras, así como para enfrentar imprevistos.

Control de Ingresos y Egresos: Implementar procesos robustos para el control de los flujos de efectivo, asegurando la correcta conciliación bancaria y la debida autorización de pagos.

Optimización del Capital de Trabajo: Gestionar eficientemente las cuentas por pagar para maximizar la eficiencia operativa y minimizar los costos financieros.



Estas políticas reflejan el compromiso de la empresa con una gestión financiera responsable, alineada con sus objetivos estratégicos.

4. Al cierre del ejercicio de 2025, BKBN se encuentra al corriente en sus obligaciones fiscales y no cuenta con créditos o adeudos fiscales.
5. Al cierre del ejercicio de 2025, BKBN no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.

b) Toda vez que BKBN no es una institución de financiamiento colectivo no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.

c) Control Interno

El Sistema de Control Interno (SCI) de BKBN busca garantizar una seguridad razonable en el logro de las estrategias y metas de BKBN, proporcionando a los consejeros, y demás colaboradores las directrices que deben aplicar en la implementación, realización y evaluación de las operaciones, las cuales se agrupan de la siguiente manera:

1. De Estrategia y objetivos del negocio.
2. De Eficacia y eficiencia en las operaciones.
3. De confiabilidad, veracidad y oportunidad de la información financiera.
4. De cumplimiento a la normatividad aplicable.
5. De la salvaguarda de activos.

En este sentido el Sistema de Control Interno, atiende a los objetivos y estrategias definidos por el Consejo y Dirección General de la Institución, mediante los procesos de evaluación, sistemas de información, herramientas de control y seguimiento, que proveen elementos suficientes para brindar seguridad razonable en la toma de decisiones.

El Consejo de Administración es el responsable del establecimiento de los objetivos y políticas para la administración de riesgos de la institución. Para lo cual ha delegado la autoridad a las áreas de finanzas, operaciones, tecnología, cumplimiento y control interno para diseñar y definir los procedimientos que aseguren la implementación efectiva de los objetivos y políticas de la Institución. El Consejo de forma trimestral o en su caso de forma anual recibe información por medio de la cual conoce la efectividad de los procedimientos políticas y lo adecuado de los objetivos.

V. Consejo de Administración

Hago mención de que a administración de BKBN está conformada por un Consejo de Administración integrado por al menos dos miembros propietarios y, en su caso, sus respectivos suplentes. A la fecha BKBN no cuenta con consejeros independientes.

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad sólo podrán ser removidos por aquel accionista que los haya designado. Asimismo, los suplentes solo podrán sustituir a aquellos miembros

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



propietarios nombrados por el accionista respectivo cuando éstos no asistan a la sesión del consejo de administración que corresponda, pudiendo votar y ejercer todos los derechos del miembro ausente, por lo que en ningún otro caso los miembros suplentes podrán asistir a las sesiones del consejo de administración correspondientes.

Consejeros propietarios de BKBN:

Bernardo Suárez Sepúlveda, Presidente y Miembro propietario del Consejo de Administración. Bernardo Suárez Sepúlveda es Ingeniero Químico por la Universidad Iberoamericana. Empezó su carrera profesional ofreciendo consultoría, participando principalmente en proyectos de la industria del petróleo y energéticas. En el año 2021 participó en la fundación de BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico, donde participa como Director General.

Natan Rosengaus Rangel, Secretario y Miembro propietario del Consejo de Administración. Natan Rosengaus Rangel estudió Matemáticas Aplicadas y Economía en el ITAM. Empezó su carrera profesional emprendiendo en un negocio de tecnología para detección de enfermedades crónicas y en el año 2021 participó en la fundación de BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico, donde participa como Director de Operaciones.

VI. Monto total de las compensaciones y prestaciones

El monto total de las compensaciones y prestaciones pagadas durante el ejercicio de 2025 ascendieron a \$ 1,012.

Al cierre del ejercicio 2025, los miembros del Consejo de Administración y el Director General, quien también forma parte del Consejo, no recibieron compensación ni prestación alguna por sus servicios.

Descripción de las compensaciones y prestaciones

Dentro de las compensaciones y prestaciones se incluyen sueldos, aguinaldo, prima vacacional y vales de despensa. Durante el ejercicio 2025 no se realizaron pagos por concepto de incentivos, bonos o PTU.

En cuanto al reparto de utilidades, nos adherimos estrictamente a la Ley en materia y está sujeto a la capacidad de la compañía para generar utilidades y poder repartirlas de acuerdo con las regulaciones legales pertinentes.

BKBN no otorga compensaciones en forma de bonos ni planes de entrega de acciones, ni dispone de planes de pensiones, retiro o similares para los integrantes del Consejo de Administración, el Director General y los funcionarios.

ATENTAMENTE

BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA
DIRECTOR GENERAL

BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO.

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."