



**BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,**

**INSTITUCION DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**

**INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL**

**AL**

**31 DE DICIEMBRE DE 2023**

## **I. Introducción:**

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, nos enfrentamos a desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros. A pesar de nuestros esfuerzos, hemos experimentado dificultades para atraer nuevos clientes, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles en el mercado. Esta situación ha generado un escenario desafiante en términos de crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

## **II. Principales Cambios en la Situación Financiera y en los Resultados de Operación:**

### **EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO**

Durante el ejercicio 2023, BKBN invirtió los excedentes de su operación propia en inversiones de fondos de inversión, por lo cual al cierre del ejercicio 2023 representa un incremento con relación al cierre del ejercicio 2022.

### **CUENTAS POR COBRAR (NETO)**

Al cierre del ejercicio 2023, el incremento de 0.19% de las cuentas por cobrar por un monto de \$ 2,057 respecto al cierre del ejercicio 2022, se debe a que los impuestos por recuperar se mantuvieron estables.

### **PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS**

Al cierre del ejercicio 2023, el rubro de pagos anticipados se incrementó por un monto de \$ 998 respecto al cierre del ejercicio 2022, debido a que en 2022 la compañía no había realizado depósitos en garantía.



## **CONTRIBUCIONES POR PAGAR**

Al cierre del ejercicio 2023, el decremento del 12% de las contribuciones por pagar por un monto de \$ 8,013 respecto al cierre del ejercicio 2022, se debe a que las retenciones de ISR de terceros disminuyeron.

## **MARGEN FINANCIERO**

Al cierre del ejercicio 2023, el incremento del margen financiero de BKBN por \$ 132,267 en comparación con el cierre del ejercicio de 2022, se debe principalmente a los intereses recibidos por la inversión en fondos de inversión de los excedentes de la operación propia en la compañía.

## **RESULTADO DE LA OPERACIÓN**

El resultado de operación de BKBN al cierre del ejercicio 2023 fue negativo, sin embargo, la pérdida obtenida disminuyó en comparación con la pérdida obtenida al cierre del ejercicio 2022, esta disminución se debe a que los gastos de administración y promoción durante 2023 disminuyeron un 80% respecto al año anterior.

## **IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

Al cierre del ejercicio 2023, de acuerdo con la Norma de Información Financiera D-4 se reconoció el 50% del impuesto diferido activo por un monto de \$ 1,645,464 considerando el incremento paulatino de los ingresos de la compañía en el siguiente periodo para su aplicación.

Dado el contexto mencionado anteriormente, es importante destacar que, debido a la falta de clientes nuevos, no hemos experimentado cambios significativos en nuestro desempeño financiero durante el período reportado. Nuestros ingresos y ganancias se han mantenido estables, pero es importante reconocer que la ausencia de un flujo constante de clientes ha limitado nuestro potencial de crecimiento.

### **III. Auditorías:**

Me complace informar que, durante el período reportado, hemos llevado a cabo auditorías exhaustivas en varios aspectos críticos de nuestra operación. Estas auditorías incluyeron evaluaciones de ciberseguridad, auditorías de participante indirecto de SPEI y auditorías financieras.

En lo que respecta a la ciberseguridad, nos sometimos a una evaluación detallada para garantizar la protección de los datos de nuestros clientes y la integridad de nuestras plataformas



tecnológicas. Estamos comprometidos a mantener los más altos estándares de seguridad cibernética y a salvaguardar la confianza de nuestros clientes en todo momento.

La auditoría de participante indirecto de SPEI fue realizada para garantizar la eficiencia y precisión de nuestros sistemas de procesamiento de transacciones. Este proceso es fundamental para nuestra operación diaria y, como tal, nos aseguramos de que cumpla con los más altos estándares de calidad y confiabilidad.

Se realizó la auditoría en materia de PLD/FT con el objetivo de evaluar y dictaminar, con respecto del periodo en que la CNBV nos autorizó el inicio de operaciones de BKBN, febrero a diciembre del ejercicio 2023, la efectividad del cumplimiento de las Disposiciones en materia de PLD. Los resultados se presentaron a manera de informe, a fin de dar la evaluación de la eficacia operativa de las medidas implementadas y dar seguimiento a los programas de acción correctiva.

Por último, pero no menos importante, se llevó a cabo una auditoría financiera exhaustiva para garantizar la exactitud y la transparencia de nuestros registros contables.

Estas auditorías son fundamentales para mantener la confianza de nuestros inversores, reguladores y otras partes interesadas en nuestra empresa.

El éxito en todas estas auditorías es un testimonio de nuestro compromiso con la excelencia en todas las áreas de nuestra operación. Continuaremos priorizando la seguridad, la eficiencia y la integridad en todas nuestras actividades comerciales para garantizar el éxito continuo de BKBN.

#### **IV. Gobierno Corporativo:**

En cuanto al gobierno corporativo, informo que no se han producido cambios importantes en esta área durante el período reportado. Nuestros principios y prácticas de gobierno corporativo siguen siendo sólidos y están alineados con las mejores prácticas de la industria. Continuamos comprometidos con la transparencia, la integridad y la responsabilidad en todas nuestras operaciones y decisiones.

#### **V. Consejo de Administración:**

De acuerdo con la normatividad aplicable a las sociedades promotoras de inversión y con las mejores prácticas de gobierno corporativo comento que la administración de BKBN está conformada por un Consejo de Administración integrado por al menos dos miembros propietarios y, en su caso, sus respectivos suplentes. A la fecha BKBN no cuenta con consejeros independientes.



Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad sólo podrán ser removidos por aquel accionista que los haya designado. Asimismo, los suplentes –solo podrán sustituir a aquellos miembros propietarios nombrados por el accionista respectivo cuando éstos no asistan a la sesión del consejo de administración que corresponda, pudiendo votar y ejercer todos los derechos del miembro ausente, por lo que en ningún otro caso los miembros suplentes podrán asistir a las sesiones del consejo de administración correspondientes.

Consejeros propietarios de BKBN:

- Bernardo Suárez Sepúlveda, Presidente y Miembro propietario del consejo de administración.

Bernardo Suárez Sepúlveda, es Ingeniero Químico por la Universidad Iberoamericana. Empezó su carrera profesional ofreciendo consultoría, participando principalmente en proyectos de la industria del petróleo y energéticas. En 2021 participó en la fundación de BKBN SAPI de CV Institución de Fondos de Pago Electrónico, donde participa como director general.

- Natan Rosengaus Rangel, Secretario y Miembro propietario del consejo de administración.

Natan Rosengaus Rangel, estudio Matemáticas Aplicadas y Economía en el ITAM. Empezó su carrera profesional emprendiendo en un negocio de tecnología para detección de enfermedades crónicas y en el año 2021 participó en la fundación de BKBN SAPI de CV Institución de Fondos de Pago Electrónico, donde participa como director de operaciones.

## **VI. Compensaciones / Prestaciones**

Nuestra empresa se esfuerza por mantener su competitividad en el dinámico mercado global del talento digital y tecnológico, tanto a nivel local como internacional.

La compensación dentro de nuestra empresa se divide en dos componentes principales: salario y beneficios. En cuanto al reparto de utilidades, nos adherimos estrictamente a la Ley en materia y está sujeto a la capacidad de la compañía para generar utilidades y poder repartirlas de acuerdo con las regulaciones legales pertinentes.

A continuación, el detalle de la compensación dentro de la compañía:

- Salario: Se establece un salario inicial competitivo en el mercado al inicio de la relación laboral.



- Beneficios: Son las prestaciones adicionales al salario que la compañía otorga a sus empleados:
  - Aguinaldo conforme a la ley.
  - Prima vacacional conforme a la ley.
  - Vacaciones conforme a la ley.
  - Vales de despensa.
  - Póliza de Seguro de Gastos Médicos Mayores (SGMM).
  - Seguro de vida.
  - Teletrabajo.

Durante el año 2023, ni el consejo de administración, ni el director general, ni los principales funcionarios de la empresa recibieron compensación económica adicional.

## **VII. Conclusiones:**

En resumen, el período reportado ha sido desafiante para BKBN, especialmente en términos de captación de clientes. A pesar de las dificultades encontradas, hemos mantenido nuestra estabilidad financiera y hemos demostrado nuestra solidez en cuanto a gobierno corporativo y cumplimiento normativo. Mirando hacia el futuro, estamos comprometidos a encontrar soluciones innovadoras que nos permitan superar los obstáculos actuales y continuar ofreciendo valor al mercado y partes interesadas.

**A T E N T A M E N T E**

---

**BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA**  
DIRECTOR GENERAL  
BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,  
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO



## ANEXO

**BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**  
 Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe, alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México  
**Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022**  
 (Cifras en pesos mexicanos)

<u>ACTIVO</u>	<u>2023</u>	<u>No auditado 2022</u>	<u>PASIVOS</u>	<u>2023</u>	<u>No auditado 2022</u>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO (Nota 3)</b>	\$ 2,894,713	\$ 4,355,725	<b>FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO EMITIDOS</b>	\$ -	\$ -
<b>CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)</b>			<b>PASIVOS BURSÁTILES</b>		
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>			Certificados bursátiles		
Instrumentos financieros negociables			Otros		
Instrumentos financieros para cobrar o vender			<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>		
Instrumentos financieros para comprar principal e interés			De corto plazo		
			De largo plazo		
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR</b>			<b>COLATERALES VENDIDOS</b>		
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>			Reportos (saldo acreedor)		
<b>INTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>			Instrumentos financieros derivados		
Con fines de negociación			Otros colaterales vendidos		
Con fines de cobertura			<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>		
<b>ACTIVOS VIRTUALES</b>			Con fines de negociación		
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>			Con fines de cobertura		
<b>CUENTAS POR COBRAR (NETO) (Nota 4)</b>	1,101,403	1,099,346	<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>		
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA SU VENTA</b>			<b>PASIVOS POR ARRENDAMIENTO</b>		
<b>ACTIVOS RELACIONADOS CON OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>			<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>		
<b>PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (Nota 5)</b>	998		Acreedores por liquidación de operaciones		
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>			Acreedores por cuentas de margen		
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)</b>	1,645,464	-	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	57,082	65,095
<b>ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)</b>			Contribuciones por pagar (Nota 6)		
<b>ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)</b>			Cuenta global de fondos de pago electrónico		
			Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	77,169	500
			<b>VENTA</b>		
			<b>PASIVOS RELACIONADOS CON OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		
			<b>PASIVO</b>		
			Obligaciones subordinadas en circulación		
			formalizadas por su asamblea de accionistas		
			Otros		
			<b>DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO</b>		
			<b>PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		
			<b>PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>		
			<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>		
			<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>\$ 134,251.20</u>	<u>\$ 65,594.95</u>
			<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
			<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>		
			Capital social (Nota 7)	13,231,541	13,231,541
			Capital social no exhibido su asamblea de accionistas		
			Prima en venta de acciones		
			Otros instrumentos financieros que califican como capital		
			<b>CAPITAL GANADO</b>		
			Reserva de capital		
			Resultados acumulados	(7,842,065)	(58,779)
			Resultado del ejercicio	118,850	(7,783,286)
			Otros resultados integrales		
			Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		
			Valuación de activos virtuales		
			Flujos de efectivo		
			Remediación de beneficios definidos a los empleados		
			<b>TOTAL DE CAPITAL CONTABLE</b>	<u>5,508,326</u>	<u>5,389,476</u>
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<u>\$ 5,642,578</u>	<u>\$ 5,455,071</u>	<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE</b>	<u>\$ 5,642,578</u>	<u>\$ 5,455,071</u>

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



**BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**  
 Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe,  
 alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México  
**Estado de Resultados Integral del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2023**  
 (Cifras en pesos mexicanos)

	<u>2023</u>	<u>No auditado 2022</u>
Comisiones y tarifas cobradas	\$ -	\$ -
Comisiones y tarifas pagadas		
<b>RESULTADO POR SERVICIOS</b>		
Ingresos por intereses	145,739	
Gastos por intereses		
Resultado por posición cambiaria neto (margen financiero)	(811)	12,662
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<u>144,929</u>	<u>12,662</u>
Resultado por intermediación		
Otros ingresos (egresos) de la operación	2,117	7,500
Gastos de administración y promoción	(1,673,659)	(7,803,448)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<u>(1,526,614)</u>	<u>(7,783,286)</u>
Impuestos a la utilidad (Nota 8)	1,645,464	
<b>RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS</b>	<u>118,850</u>	<u>(7,783,286)</u>
Operaciones discontinuas		
<b>RESULTADO NETO</b>	<u>118,850</u>	<u>(7,783,286)</u>
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		
Valuación de instrumentos financieros derivados de coberturas		
de flujos de efectivo		
Valuación de activos virtuales		
Remediación de beneficios definidos a los empleados		
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<u>\$ 118,850</u>	<u>\$ (7,783,286)</u>

*"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."*



**BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**  
 Javier Barros Sierra, número exterior 540, número Interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe, alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México  
**Estado de Cambios en el Capital Contable del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
 (Cifras en pesos mexicanos)

Concepto	Capital Contribuido				Capital Ganado						Total capital contable
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su asamblea de accionistas	Prima en venta de acciones	Otros instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de activos virtuales	Valuación de instrumentos financieros derivados de coberturas de flujos de efectivo	Remediación de beneficios definidos a los empleados	
Saldo al 31 de diciembre de 2021 (No auditados)	\$ 8,156,281					\$ (58,779)					\$ 8,097,502
Ajustes retrospectivos por cambios contables											-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores											-
Saldo al 31 de diciembre de 2021 ajustados (No auditados)	8,156,281	-	-	-	-	(58,779)	-	-	-	-	8,097,502
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>											
Suscripción de acciones											-
Aportaciones de capital	5,075,260										5,075,260
Reembolsos de capital											-
Decreto de dividendos											-
Capitalización de otros conceptos del capital contable											-
<b>Total</b>	5,075,260	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,075,260
<b>MOVIMIENTOS DE RESERVAS</b>											
Reservas de capital											-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>											
Resultado neto						(7,783,286)					(7,783,286)
Otros resultados integrales											-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender											-
Valuación de activos virtuales											-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo											-
Remediación de beneficios definidos a los empleados											-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	(7,783,286)	-	-	-	-	(7,783,286)
Saldo al 31 de diciembre de 2022 (No auditados)	13,231,541	-	-	-	-	(7,842,065)	-	-	-	-	5,389,476
Ajustes retrospectivos por cambios contables											-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores											-
Saldo al 31 de diciembre de 2022 ajustados (No auditados)	13,231,541	-	-	-	-	(7,842,065)	-	-	-	-	5,389,476
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>											
Suscripción de acciones											-
Aportaciones de capital											-
Reembolsos de capital											-
Decreto de dividendos											-
Capitalización de otros conceptos del capital contable											-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>MOVIMIENTOS DE RESERVAS</b>											
Reservas de capital											-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>											
Resultado neto						118,850					118,850
Otros resultados integrales											-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender											-
Valuación de activos virtuales											-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo											-
Remediación de beneficios definidos a los empleados											-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	118,850	-	-	-	-	118,850
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 13,231,541					\$ (7,723,215)					\$ 5,508,326

*"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."*



**BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO**  
 Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe,  
 alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México  
**Estado de Flujos de Efectivo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022**  
 (Cifras en miles de pesos)

	<u>2023</u>	<u>No auditado 2022</u>
<b>Actividades de Operación:</b>		
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	\$ (1,526,614)	\$ (7,783,286)
<b>Partidas en resultados que no afectaron efectivo:</b>		
Impuesto sobre la renta diferido	(1,645,464)	-
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo		
Amortizaciones de activos intangibles		
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración		
Operaciones discontinuas		-
Resultado por venta de activos de larga duración		
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión		
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento</b>		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos		
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo		
Intereses asociados con otros instrumentos financieros que califican como capital		
Otros intereses		
<b>Suma:</b>	<u>(3,172,078)</u>	<u>(7,783,286)</u>
<b>Cambios en partidas de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)		
(+) Cambio en inversiones en instrumentos financieros negociables (neto)		
Cambio en deudores por reporto (neto)		
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)		
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		
Cambio en activos virtuales		
(-) Cambio en cuentas por cobrar (neto)	(2,056)	(1,089,942)
(+) Cambio en otros activos operativos (neto)	1,644,466	-
Cambio en pasivos bursátiles		
Cambio en colaterales vendidos		
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)		
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización		
Cambio en otros pasivos operativos		
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura		
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados		
(+) Cambios en otras cuentas por pagar	68,656	56,895
(-) Cambios en otras provisiones		
Devoluciones de impuestos a la utilidad		
Pagos de impuestos a la utilidad		
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>	<u>(1,461,012)</u>	<u>(8,816,333)</u>
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros asociados con instrumentos financieros para cobrar o vender		
Pagos asociados con instrumentos financieros para cobrar o vender		
Cobros asociados con instrumentos financieros para cobrar principal e interés		
Pagos asociados con instrumentos financieros para cobrar principal e interés		
Cobros por disposición de activos virtuales		
Pagos por adquisición de activos virtuales		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo		
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo		
Pagos por adquisición de activos intangibles		
Cobros por disposición de activos intangibles		
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura		
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura		
Otros cobros por actividades de inversión		
Otros cobros por actividades de inversión	-	5,075,260
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<u>-</u>	<u>5,075,260</u>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos		
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos		
Pago de pasivo por arrendamiento		
Cobros por emisión de acciones		
Pagos por reembolsos de capital social		
Cobros por la emisión de otros instrumentos financieros que califican como capital		
Pagos asociados a otros instrumentos financieros que califican como capital		
Pagos de dividendos en efectivo		
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo		
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo		
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento		
Otros cobros por actividades de financiamiento		
Otros pagos por actividades de financiamiento		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<u>(1,461,012)</u>	<u>(3,741,073)</u>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	4,355,725	8,096,798
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<u>\$ 2,894,713</u>	<u>\$ 4,355,725</u>

*"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."*