



BKBN,S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
ACTUALIZACIÓN TRIMESTRAL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL
AL
31 DE MARZO DE 2026

(cifras expresadas en miles de pesos MXN)

En cumplimiento con el artículo 36 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera, se presenta la actualización trimestral del Informe Anual del Director General correspondiente al primer trimestre de 2026.

I. Comentarios y análisis de resultados del año

En este primer trimestre del 2026, los ingresos por comisiones se ubicaron por debajo de las expectativas iniciales, debido principalmente a los retos en la captación de clientes dentro de un entorno altamente competitivo.

Los gastos de administración y promoción, necesarios para consolidar la estructura operativa y tecnológica de BKBN, superaron los ingresos generados, dando como resultado una pérdida neta en el periodo.

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, hemos enfrentado desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles, lo que ha complicado el crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

Durante el primer trimestre de 2026 no ocurrieron eventos relevantes que afectaran de manera significativa la operación, situación financiera o resultados de la Institución.

II. Cambios en la situación financiera

Activos

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al cierre del primer trimestre de 2026, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un decremento del 55% respecto al cierre del ejercicio de 2025, por un importe de \$ 200. Esta variación se explica principalmente por el uso de sus recursos para cubrir gastos operativos, principalmente asociados a administración y promoción, así como por el pago de contribuciones.

Concepto	1T 2026	2025
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	164	364

2. Cuentas por cobrar (neto)

Al cierre del primer trimestre de 2026, el rubro de cuentas por cobrar (neto) presentó un decremento del 2% respecto al cierre del ejercicio de 2025, por un importe de \$ 22. Esta variación se explica principalmente por el acreditamiento de saldos a favor de IVA de periodos anteriores aplicados contra el IVA por pagar del periodo.

Concepto	1T 2026	2025
CUENTAS POR COBRAR (neto)	1,072	1,094

3. Pagos anticipados y otros activos

Al cierre del primer trimestre de 2026, el rubro de pagos anticipados y otros activos presentó un incremento superior al 100% en comparación con el cierre del ejercicio de 2025, por un monto de \$ 18. Esta variación se debió principalmente a la actualización del depósito en garantía establecido en el contrato de renta, ajustado conforme a las condiciones pactadas, así como a la contratación de seguros.

Concepto	1T 2026	2025
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS	32	14

Pasivos

1. Otras cuentas por pagar

Al cierre del primer trimestre de 2026, el rubro de otras cuentas por pagar presentó un decremento del 63% en comparación con el cierre del ejercicio de 2025 por un monto de \$ 71. Esta variación se atribuye principalmente a una reducción en los impuestos por pagar y a la disminución de cuentas por pagar a proveedores durante el periodo.

Concepto	1T 2026	2025
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	41	112

III. Cambios en el Capital Contable

Al cierre del primer trimestre de 2026, el capital contable ascendió a \$1,226, reflejando una disminución del 10% en comparación con el ejercicio 2025, originada por la pérdida neta del periodo por un monto de \$133.

Concepto	1T 2026	2025
CAPITAL CONTABLE	1,226	1,359

El capital social se mantuvo sin cambios respecto al cierre de 2025.

Cabe señalar que durante el ejercicio no se efectuaron aportaciones ni reducciones de capital y tampoco se decretaron dividendos.

IV. Flujos de efectivo

Durante el primer trimestre de 2026, los flujos de efectivo de BKBN reflejaron principalmente salidas derivadas del pago de gastos de administración y promoción necesarios para el mantenimiento de la operación, así como el cumplimiento de obligaciones fiscales del periodo. En consecuencia, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó una disminución de 55% respecto al cierre del ejercicio 2025, por un monto de \$200.

No se identificaron flujos relevantes provenientes de actividades de financiamiento, ya que la Institución no contrató líneas de crédito ni obtuvo financiamiento externo durante el periodo. Asimismo, no se realizaron inversiones relevantes distintas a la administración de recursos propios.

V. Resultados de operación

Al cierre del primer trimestre de 2026, BKBN registró una pérdida neta de \$133, derivada principalmente de los gastos de administración y promoción asociados al mantenimiento de la operación, los cuales fueron superiores a los ingresos generados durante el periodo.

a) Resultado por servicios

Al cierre del primer trimestre de 2026, el resultado por servicios disminuyó un 57% en comparación con el último trimestre de 2025, alcanzando un monto de \$4. Este decremento se debió principalmente a que al ser el primer trimestre del año la acumulación de los ingresos por comisiones de manejo de cuenta es menor.

Concepto	1T 2026	4T 2025
RESULTADO POR SERVICIOS	3	7

En comparación con el primer trimestre de 2025, se registró un incremento superior al 100%, alcanzando un monto de \$3. Esta variación se debió a que, durante el primer trimestre de 2025, no se obtuvieron ingresos por comisiones de manejo de cuenta.

Concepto	1T 2026	1T 2025
RESULTADO POR SERVICIOS	3	-

b) Margen financiero

Al cierre del primer trimestre de 2026, el margen financiero registró una disminución del 99% en comparación con el último trimestre de 2025, por un monto de \$185. Esta variación se explica principalmente porque, al tratarse del primer trimestre del año, los ingresos por intereses derivados de la inversión de recursos propios de la Compañía en el fondo de inversión suelen ser menores.

Concepto	1T 2026	4T 2025
MARGEN FINANCIERO	2	187

Respecto al mismo trimestre de 2025, el margen financiero cayó un 97%, alcanzando un monto de \$60. Esta disminución se debe a que, en ese periodo, la Compañía había destinado una mayor proporción de sus recursos propios al fondo de inversión, generando así mayores ingresos por intereses.

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."

Concepto	1T 2026	1T 2025
MARGEN FINANCIERO	2	62

Cabe señalar que no se registraron gastos por intereses, por lo que el margen financiero estuvo compuesto únicamente por dichos ingresos.

c) Resultado de la operación

1. Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre del primer trimestre de 2026, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación tuvieron un incremento superior al 100% en comparación con el último trimestre de 2025, alcanzando un monto de \$322. Este incremento se debe a que en el periodo se obtuvieron ingresos por la prestación de servicios administrativos.

Concepto	1T 2026	4T 2025
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	323	1

En comparación con el mismo trimestre de 2025, también se observó un incremento de más del 100% por un monto de \$322. Este incremento se debe a que en este periodo no se obtuvieron ingresos por la prestación de servicios administrativos.

Concepto	1T 2026	1T 2025
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	323	1

2. Gastos de administración y promoción

Al cierre del primer trimestre de 2026, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron una disminución del 74% en comparación con el último trimestre de 2025, alcanzando un monto de \$1,347. Esta variación se atribuye principalmente a que por ser el primer trimestre del año los gastos relacionados con administración y promoción, impuestos y beneficios directos a corto plazo suelen ser menores.

Concepto	1T 2026	4T 2025
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	462	1,809

En comparación con el primer trimestre de 2025, los gastos de administración y promoción disminuyeron un 23%, lo que representa una reducción de \$137. Esto se debió, en gran medida, a la disminución de los gastos administrativos durante el período.

Concepto	1T 2026	1T 2025
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	462	599

VI. Análisis y comentarios sobre la información financiera**a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital:**

1. Al cierre del primer trimestre de 2026, BKBN mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones iniciales de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este período, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos iniciales.
2. Al cierre del primer trimestre de 2026, no se presentan cambios en la política de pago de dividendos o reinversión de utilidades, la cual se revisa de forma anual.
3. Al cierre del primer trimestre de 2026, no se presentan cambios en la gestión de tesorería de la empresa la cual se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos.
4. Al cierre del primer trimestre de 2026, BKBN no cuenta con créditos o adeudos fiscales.
5. Al cierre del primer trimestre de 2026, la Compañía no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.

b) Toda vez que BKBN no es una institución de financiamiento colectivo no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.

Al cierre del primer trimestre de 2026, BKBN no ha experimentado modificaciones relevantes en cuanto a la integración del Consejo de Administración, las compensaciones y prestaciones otorgadas a los miembros del Órgano de Administración, al Director General en su caso, ni a los principales funcionarios, así como tampoco en relación con el control interno de la Compañía.

ATENTAMENTE**BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA**
DIRECTOR GENERALBKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO.