

**BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
ACTUALIZACIÓN TRIMESTRAL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL
AL
30 DE JUNIO DE 2026
(cifras expresadas en miles de pesos MXN)**

En cumplimiento con el artículo 36 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera, se presenta la actualización trimestral del Informe Anual del Director General correspondiente al segundo trimestre de 2026.

I. Comentarios y análisis de resultados del año

En este segundo trimestre de 2026, los ingresos por comisiones se mantuvieron por debajo de las expectativas iniciales, debido principalmente a los retos en la captación de clientes dentro de un entorno altamente competitivo.

Los gastos de administración y promoción, necesarios para consolidar la estructura operativa y tecnológica de BKBN, continuaron superando a los ingresos generados, dando como resultado una pérdida neta en el periodo; no obstante, dicha pérdida disminuyó de forma importante tanto respecto al trimestre inmediato anterior como respecto al mismo trimestre de 2025, impulsada principalmente por mayores ingresos por la prestación de servicios administrativos.

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, hemos enfrentado desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles, lo que ha complicado el crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

Durante el segundo trimestre de 2026 no ocurrieron eventos relevantes que afectaran de manera significativa la operación, situación financiera o resultados de la Institución.

II. Cambios en la situación financiera

Activos

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un decremento del 27% respecto al cierre del ejercicio 2025, por un importe de \$97. Esta variación se explica principalmente por el uso de recursos para cubrir gastos operativos, principalmente asociados a administración y promoción, así como por el pago de contribuciones.

Concepto	2T 2026	Dic 2025
Efectivo y equivalentes de efectivo	267	364

2. Cuentas por cobrar (neto)

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el rubro de cuentas por cobrar (neto) presentó un decremento del 3% respecto al cierre del ejercicio 2025, por un importe de \$36. Esta variación se explica principalmente por el acreditamiento de saldos a favor de IVA de periodos anteriores aplicados contra el IVA por pagar del periodo.

Concepto	2T 2026	Dic 2025
Cuentas por cobrar (neto)	1,059	1,094

3. Pagos anticipados y otros activos

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el rubro de pagos anticipados y otros activos presentó un incremento del 50% en comparación con el cierre del ejercicio 2025, por un monto de \$7. Esta variación se debió principalmente a la actualización del depósito en garantía establecido en el contrato de renta, ajustado conforme a las condiciones pactadas, así como a la contratación de seguros.

Concepto	2T 2026	Dic 2025
Pagos anticipados y otros activos	21	14

Pasivos

1. Otras cuentas por pagar

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el rubro de otras cuentas por pagar presentó un decremento del 27% en comparación con el cierre del ejercicio 2025, por un monto de \$30. Esta variación se atribuye principalmente a una reducción en los impuestos por pagar y a la disminución de cuentas por pagar a proveedores durante el periodo.

Concepto	2T 2026	Dic 2025
Otras cuentas por pagar	82	112

III. Cambios en el Capital Contable

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el capital contable ascendió a \$1,264, reflejando una disminución del 7% en comparación con el cierre del ejercicio 2025, originada principalmente por la pérdida acumulada del periodo por un monto de \$96.

Concepto	2T 2026	Dic 2025
Capital Contable	1,264	1,360

El capital social se mantuvo sin cambios respecto al cierre de 2025.

Cabe señalar que durante el periodo no se efectuaron aportaciones ni reducciones de capital y tampoco se decretaron dividendos.

IV. Flujos de efectivo

Durante el segundo trimestre de 2026, los flujos de efectivo de BKBN reflejaron principalmente salidas derivadas del pago de gastos de administración y promoción necesarios para el mantenimiento de la operación, así como el cumplimiento de obligaciones fiscales del periodo. En consecuencia, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó una disminución de 27% respecto al cierre del ejercicio 2025, por un monto de \$97.

No se tuvieron flujos relevantes provenientes de actividades de financiamiento, ya que la Institución no contrató líneas de crédito ni obtuvo financiamiento externo durante el periodo. Asimismo, no se realizaron inversiones relevantes distintas a la administración de recursos propios.

V. Resultados de operación

Al cierre del segundo trimestre de 2026, BKBN registró una pérdida neta de \$96, derivada principalmente de los gastos de administración y promoción asociados al mantenimiento de la operación, los cuales fueron superiores a los ingresos generados durante el periodo. No obstante, dicha pérdida representó una disminución del 28% respecto al trimestre inmediato anterior y del 83% respecto al mismo trimestre de

2025, esta última variación explicada principalmente por el incremento en los ingresos por la prestación de servicios administrativos, que más que compensó la disminución en el margen financiero y el ligero aumento en los gastos de administración y promoción del periodo.

a) Resultado por servicios

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el resultado por servicios se incrementó 100% en comparación con el trimestre anterior, alcanzando un monto de \$6. Este incremento se debió principalmente a una mayor acumulación de ingresos por comisiones de manejo de cuenta conforme avanza el año.

Concepto	2T 2026	1T 2026
Resultado por servicios	6	3

En comparación con el segundo trimestre de 2025, el resultado por servicios se mantuvo sin variación, en ambos casos por un monto de \$6, derivado de un nivel similar de ingresos por comisiones de manejo de cuenta en los dos periodos.

Concepto	2T 2026	2T 2025
Resultado por servicios	6	6

b) Margen financiero

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el margen financiero registró un incremento del 50% en comparación con el trimestre anterior, por un monto de \$1. Esta variación se explica por un ligero incremento en los ingresos por intereses derivados de la inversión de recursos propios de la Compañía en el fondo de inversión.

Concepto	2T 2026	1T 2026
Margen financiero	3	2

Respecto al mismo trimestre de 2025, el margen financiero disminuyó 90%, por un monto de \$26. Esta disminución se debe a que, en ese periodo, la Compañía había destinado una mayor proporción de sus recursos propios al fondo de inversión, generando así mayores ingresos por intereses.

Concepto	2T 2026	2T 2025
Margen financiero	3	29

Cabe señalar que no se registraron gastos por intereses, por lo que el margen financiero estuvo compuesto únicamente por dichos ingresos.

c) Resultado de la operación

1. Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre del segundo trimestre de 2026, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación tuvieron un incremento del 128% en comparación con el trimestre anterior, alcanzando un monto de \$413. Este incremento se debe a que en el periodo se obtuvieron mayores ingresos por la prestación de servicios administrativos.

Concepto	2T 2026	1T 2026
Otros ingresos (egresos) de la operación	736	323

En comparación con el mismo trimestre de 2025, también se observó un incremento superior al 100%, por un monto de \$505. Este incremento se debe a que en el segundo trimestre de 2025 los ingresos por la prestación de servicios administrativos eran considerablemente menores.

Concepto	2T 2026	2T 2025
Otros ingresos (egresos) de la operación	736	231

2. Gastos de administración y promoción

Al cierre del segundo trimestre de 2026, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron un incremento del 82% en comparación con el trimestre anterior, alcanzando un monto de \$380. Esta variación se atribuye principalmente al aumento en seguros y fianzas, impuestos y derechos diversos, y beneficios a empleados, conforme avanza el año.

Concepto	2T 2026	1T 2026
Gastos de administración y promoción	841	461

En comparación con el segundo trimestre de 2025, los gastos de administración y promoción se mantuvieron en un nivel similar, con un incremento marginal de 2%, equivalente a \$19, principalmente por mayores gastos en seguros y fianzas e impuestos y derechos diversos.

Concepto	2T 2026	2T 2025
Gastos de administración y promoción	841	822

VI. Análisis y comentarios sobre la información financiera

a. Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

1. Al cierre del segundo trimestre de 2026, BKBN mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones iniciales de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este periodo, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos.

2. Al cierre del segundo trimestre de 2026, no se presentan cambios en la política de pago de dividendos o reinversión de utilidades, la cual se revisa de forma anual.

3. Al cierre del segundo trimestre de 2026, no se presentan cambios en la gestión de tesorería de la empresa, la cual se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos.

4. Al cierre del segundo trimestre de 2026, BKBN no cuenta con créditos o adeudos fiscales.

5. Al cierre del segundo trimestre de 2026, la Compañía no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.

b) Toda vez que BKBN no es una institución de financiamiento colectivo, no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a BKBN, S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico, contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."

BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO

Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe, alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México

Al cierre del segundo trimestre de 2026, BKBN no ha experimentado modificaciones relevantes en cuanto a la integración del Consejo de Administración, las compensaciones y prestaciones otorgadas a los miembros del Órgano de Administración, al Director General en su caso, ni a los principales funcionarios, así como tampoco en relación con el control interno de la Compañía.

ATENTAMENTE

Bernardo Suárez Sepúlveda

BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA

DIRECTOR GENERAL
BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO.