

BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL
(cifras expresadas en miles de pesos MXN)

I. Comentarios y análisis de resultados del trimestre:

En este tercer trimestre del 2025, los ingresos obtenidos por comisiones cobradas estuvieron por debajo de las expectativas. No obstante, a pesar de esta situación, la empresa ha redoblado sus esfuerzos en la búsqueda activa de clientes, con el objetivo de comenzar a generar ingresos de manera consistente.

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, hemos enfrentado desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles, lo que ha complicado el crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

El período reportado ha sido desafiante para BKBN, especialmente en términos de captación de clientes. No obstante, hemos mantenido nuestra estabilidad financiera y demostrado solidez en gobierno corporativo y cumplimiento normativo. De cara al futuro, estamos comprometidos a encontrar soluciones innovadoras para superar los desafíos actuales y seguir ofreciendo valor a nuestros clientes y partes interesadas.

II. Cambios en la situación financiera

Activos

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un decremento del 49% respecto al cierre del ejercicio de 2024, por un importe de \$ 570. Esta variación se explica principalmente por el uso de recursos para cubrir gastos operativos, principalmente asociados a administración y promoción, así como por el pago de contribuciones.

Concepto	3T 2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	598	1,168

2. Cuentas por cobrar (neto)

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el rubro de cuentas por cobrar (neto) presentó un decremento del 6% respecto al cierre del ejercicio de 2024, por un importe de \$ 67. Esta variación se explica principalmente por el acreditamiento de saldos a favor de IVA de periodos anteriores aplicados contra el IVA por pagar del periodo.

Concepto	3T 2025	2024
CUENTAS POR COBRAR (neto)	1,104	1,171

3. Pagos anticipados y otros activos

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el rubro de pagos anticipados y otros activos presentó un incremento superior al 100% en comparación con el cierre del ejercicio de 2024, por un monto de \$ 22. Esta variación se debió principalmente a la actualización del depósito en garantía establecido en el contrato de renta, ajustado conforme a las condiciones pactadas, así como a la amortización de los seguros.

Concepto	3T 2025	2024
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS	23	1

4. Activo por impuestos a la utilidad diferido

Al cierre del tercer trimestre de 2025, la reserva de valuación de los activos diferidos asciende a \$3,999, manteniéndose sin variación respecto al cierre del ejercicio de 2024. Esto se debe a que la Administración, al evaluar la recuperación de dichos activos, considera estimar el 100% de los activos mientras no se generen mayores ingresos o se obtengan utilidades.

Concepto	3T 2025	2024
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	0	0

Pasivos

1. Otras cuentas por pagar

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el rubro de otras cuentas por pagar presentó un decremento del 70% en comparación con el cierre del ejercicio de 2024 por un monto de \$ 64. Esta variación se atribuye principalmente a una reducción en los impuestos por pagar y a la disminución de cuentas por pagar a proveedores durante el periodo.

Concepto	3T 2025	2024
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	27	91

III. Cambios en el Capital Contable

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el capital contable ascendió a \$1,698, reflejando una disminución del 24% en comparación con el ejercicio 2024, originada por la pérdida neta del periodo por un monto de \$551.

Concepto	Saldo 3T	2024
CAPITAL CONTABLE	1,698	2,248

El capital social se mantuvo sin cambios respecto al cierre de 2024.

Cabe señalar que durante el ejercicio no se efectuaron aportaciones ni reducciones de capital y tampoco se decretaron dividendos.

IV. Resultado integral

Al cierre del tercer trimestre de 2025, BKBN registró una pérdida neta de \$551, derivada principalmente de los gastos de administración y promoción asociados al mantenimiento de la operación, los cuales fueron superiores a los ingresos generados durante el periodo.

a) Resultado por servicios

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el resultado por servicios incrementó un 50% en comparación con el segundo trimestre de 2025, alcanzando un monto de \$3. Este aumento se debió principalmente al incremento en los ingresos por comisiones de manejo de cuenta durante el periodo.

Concepto	3T 2025	2T 2025
RESULTADO POR SERVICIOS	9	6

Asimismo, en comparación con el tercer trimestre de 2024, se registró un incremento del 125%, alcanzando un monto de \$5. Esta variación se debió a que, durante el tercer trimestre de 2024, la Compañía obtuvo menores ingresos por comisiones de manejo de cuenta, ya que únicamente contaba con un cliente.

Concepto	3T 2025	3T 2024
RESULTADO POR SERVICIOS	9	4

b) Margen financiero

Al cierre del tercer trimestre de 2025, el margen financiero registró un incremento del 31% en comparación con el segundo trimestre de 2025, situándose en \$ 9. Esta variación se explica principalmente porque, al tratarse del tercer trimestre del año, los ingresos por intereses derivados de la inversión de recursos propios en el fondo de inversión fueron mayores, ya que dichos recursos han permanecido invertidos durante un periodo más prolongado.

Concepto	3T 2025	2T 2025
MARGEN FINANCIERO	38	29

Sin embargo, frente al tercer trimestre de 2024, el margen financiero mostró una disminución del 75%, alcanzando un monto de \$ 117. Este decremento se atribuye a que los recursos propios de la Compañía destinados al fondo de inversión fueron menores, lo que resultó en una menor acumulación de intereses.

Concepto	3T 2025	3T 2024
MARGEN FINANCIERO	38	155

c) Resultado de la operación

1. Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre del tercer trimestre de 2025, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación incrementaron más del 100% en comparación con el segundo trimestre de 2025, alcanzando un monto de \$ 360. Este aumento se debió principalmente a la obtención de ingresos por concepto de prestación de servicios de administración durante el periodo.

Concepto	3T 2025	2T 2025
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	591	231

En comparación con el tercer trimestre de 2024, también se observó un incremento superior al 100%, alcanzando un monto de \$ 590. Este incremento se atribuye a que, en ese período, la Compañía no obtuvo ingresos asociados a la prestación de servicios administrativos.

Concepto	3T 2025	3T 2024
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	591	1

2. Gastos de administración y promoción

Al cierre del tercer trimestre de 2025, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron un aumento del 45% en comparación con el segundo trimestre de 2025, alcanzando un monto de \$ 366. Esta variación se atribuye principalmente por el incremento en los gastos relacionados con el pago de beneficios directos a corto plazo y las contribuciones por pagar.

Concepto	3T 2025	2T 2025
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	1,188	822

Asimismo, en comparación con el tercer trimestre de 2024, los gastos de administración y promoción disminuyeron un 13%, lo que representa una reducción de \$ 178. Esto se debió, en gran medida, a la disminución de los gastos administrativos durante el período.

Concepto	3T 2025	3T 2024
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	1,188	1,366

V. Análisis y comentarios sobre la información financiera

a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

1. La Compañía mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones iniciales de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este período, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos iniciales.
2. No se presentan cambios en la política de pago de dividendos o reinversión de utilidades, la cual se revisa de forma anual.
3. No se presentan cambios en la gestión de tesorería de la empresa la cual se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos.
4. Al cierre del tercer trimestre de 2025, los créditos o adeudos fiscales de la Compañía se encuentran al corriente de pago, sin ningún saldo pendiente o atraso en los mismos.
5. Al cierre del tercer trimestre de 2025, la Compañía no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.



BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCION DE FONDOS DE PAGO ELECTRONICO

Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe, alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México

- b) **Toda vez que BKB no es una institución de financiamiento colectivo no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.**

Al cierre del tercer trimestre de 2025, BKBN no ha experimentado modificaciones relevantes en cuanto a la integración del Consejo de Administración, las compensaciones y prestaciones otorgadas a los miembros del Órgano de Administración, al Director General en su caso, ni a los principales funcionarios, así como tampoco en relación con el control interno de la Compañía.

ATENTAMENTE

Bernardo Suárez Sepúlveda

BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA

DIRECTOR GENERAL

BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO