



BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,

INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO

INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL

AL

31 DE DICIEMBRE DE 2023

(cifras expresadas en miles de pesos MXN)

Informe Anual Ejercicio Fiscal 2023 de conformidad con el artículo 36 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera.

I. Comentarios y análisis de resultados del año:

En 2023, primer año de operaciones de la compañía, no se lograron obtener ingresos por comisiones ni tarifas cobradas. Sin embargo, a pesar de las circunstancias, la compañía ha centrado sus esfuerzos en la búsqueda activa de clientes, con el objetivo de iniciar la generación de ingresos.

En el mercado actual, caracterizado por su dinamismo y competencia, nos enfrentamos a desafíos significativos en la captación de clientes para nuestros servicios financieros. A pesar de nuestros esfuerzos, hemos experimentado dificultades para atraer nuevos clientes, principalmente debido a nuestra incapacidad para ofrecer un retorno atractivo en comparación con otras opciones disponibles en el mercado. Esta situación ha generado un escenario desafiante en términos de crecimiento y expansión de nuestra base de clientes.

El período reportado ha sido desafiante para BKBN, especialmente en términos de captación de clientes. A pesar de las dificultades encontradas, hemos mantenido nuestra estabilidad financiera y hemos demostrado nuestra solidez en cuanto a gobierno corporativo y cumplimiento normativo. Mirando hacia el futuro, estamos comprometidos a encontrar soluciones innovadoras que nos permitan superar los obstáculos actuales y continuar ofreciendo valor al mercado y partes interesadas.

Durante 2023, hemos llevado a cabo auditorías exhaustivas en varios aspectos críticos de nuestra operación. Estas auditorías incluyeron evaluaciones de ciberseguridad, auditorías de participante indirecto de SPEI y auditorías financieras.

En lo que respecta a la ciberseguridad, nos sometimos a una evaluación detallada para garantizar la protección de los datos de nuestros clientes y la integridad de nuestras plataformas tecnológicas. Estamos comprometidos a mantener los más altos estándares de seguridad cibernética y a salvaguardar la confianza de nuestros clientes en todo momento.



La auditoría de participante indirecto de SPEI fue realizada para garantizar la eficiencia y precisión de nuestros sistemas de procesamiento de transacciones. Este proceso es fundamental para nuestra operación diaria y, como tal, nos aseguramos de que cumpla con los más altos estándares de calidad y confiabilidad.

Se realizó la auditoría en materia de PLD/FT con el objetivo de evaluar y dictaminar, con respecto del periodo en que la CNBV nos autorizó el inicio de operaciones de BKBN, febrero a diciembre del ejercicio 2023, la efectividad del cumplimiento de las Disposiciones en materia de PLD. Los resultados se presentaron a manera de informe, a fin de dar la evaluación de la eficacia operativa de las medidas implementadas y dar seguimiento a los programas de acción correctiva.

Por último, pero no menos importante, se llevó a cabo una auditoría financiera exhaustiva para garantizar la exactitud y la transparencia de nuestros registros contables.

Estas auditorías son fundamentales para mantener la confianza de nuestros inversores, reguladores y otras partes interesadas en nuestra empresa.

El éxito en todas estas auditorías es un testimonio de nuestro compromiso con la excelencia en todas las áreas de nuestra operación. Continuaremos priorizando la seguridad, la eficiencia y la integridad en todas nuestras actividades comerciales para garantizar el éxito continuo de BKBN.

Resultados de operación

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al cierre del ejercicio 2023, el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un decremento del 34% respecto al cierre de 2022, por un importe de 1,461. Esta variación se atribuye principalmente a que los gastos operativos de la Compañía superaron los ingresos generados, lo que ocasionó una reducción en el efectivo disponible.

2. Cuentas por cobrar (neto)

Al cierre del ejercicio 2023, el rubro de cuentas por cobrar (neto) presentó un incremento de 0.19% respecto al cierre de 2022, por un importe de 2. Esta variación se atribuye principalmente a que los saldos de IVA a favor generados durante el año se mantuvieron constantes.

3. Pagos anticipados y otros activos

Al cierre del ejercicio 2023, el rubro de pagos anticipados y otros activos presentó un incremento del 100% en comparación con el cierre de 2022 por un monto de 1. Esta variación se debe



principalmente a la celebración de un contrato de servicios que implicó el pago de un depósito en garantía.

4. Activo por impuestos a la utilidad diferido

Al cierre del ejercicio 2023, en comparación con 2022, el rubro de activo por impuestos a la utilidad experimentó un incremento, ya que durante 2023 la Compañía decidió reconocer el impuesto sobre la renta diferido activo por un monto de 1,645 correspondiente al 50% del monto, basado en las proyecciones financieras de 2023.

5. Otras cuentas por pagar

Al cierre del ejercicio de 2023, el rubro de otras cuentas por pagar presentó un incremento del 51% en comparación con el cierre de 2022 por un monto de 68. Esta variación se atribuye principalmente al incremento en las cuentas por pagar a proveedores.

6. Margen financiero

Al cierre del ejercicio 2023, el margen financiero experimentó un incremento del 91% respecto al cierre del ejercicio 2022, por un monto de 132. Esta variación se debe principalmente a que durante 2023 BKBN generó ingresos por intereses derivados de la inversión de parte de sus recursos propios en un fondo de inversión.

7. Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre del ejercicio 2023, las principales partidas del rubro de otros ingresos (egresos) operativos, en relación con el resultado neto del periodo reportado, mostraron un decremento superior al 100% respecto al cierre del ejercicio de 2022, por un monto de 5. Esta variación se atribuye principalmente a la disminución de los ingresos recibidos por la compañía derivados de la actualización del saldo a favor solicitado en devolución.

8. Gastos de administración y promoción

Al cierre del ejercicio 2023, las principales partidas del rubro de gastos de administración y promoción registraron un incremento del 35% en comparación con el trimestre anterior, alcanzando un monto de 586. Esta variación se atribuye principalmente a los gastos incurridos en sueldos, servicios administrativos y honorarios a personas morales. Además, se observó una disminución del 98% en comparación con el cierre del ejercicio 2022, debido a que en 2022 la Compañía incurrió en gastos relacionados con la contratación de servicios para obtener la autorización de esta Comisión para el inicio de operaciones.



Análisis y comentarios sobre la información financiera

a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

1. En 2023 la Compañía mantuvo sus fuentes internas de liquidez principalmente a través de las reservas de efectivo y los saldos en cuentas bancarias provenientes de las aportaciones de los socios. La Compañía no utilizó líneas de crédito ni financiamiento externo durante este período, ya que los fondos fueron suficientes para cubrir los gastos operativos iniciales.
2. La compañía ha establecido la siguiente política, que será revisada y aplicada cuando corresponda:

Reinversión de Utilidades:

Se priorizará la reinversión de un porcentaje significativo de las utilidades anuales para financiar proyectos estratégicos, expandir operaciones, fortalecer el capital de trabajo y mejorar la competitividad en el mercado.

Pago de Dividendos:

La *distribución* de dividendos se llevará a cabo únicamente cuando las condiciones financieras de la empresa lo permitan, garantizando que no se comprometan la liquidez, el crecimiento futuro ni el cumplimiento de las obligaciones financieras. En su caso, el monto y la frecuencia de los dividendos serán determinados anualmente por la Asamblea de Accionistas, tomando en cuenta las recomendaciones de la Dirección General y el Consejo de Administración.

3. La gestión de tesorería de la empresa se basa en principios de eficiencia, control y transparencia, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad financiera y optimizar el uso de los recursos. Las principales políticas incluyen:

Gestión de Liquidez: Mantener niveles óptimos de efectivo disponible para asegurar el cumplimiento oportuno de las obligaciones operativas y financieras, así como para enfrentar imprevistos.

Control de Ingresos y Egresos: Implementar procesos robustos para el control de los flujos de efectivo, asegurando la correcta conciliación bancaria y la debida autorización de pagos.

Optimización del Capital de Trabajo: Gestionar eficientemente las cuentas por pagar para maximizar la eficiencia operativa y minimizar los costos financieros.

Estas políticas reflejan el compromiso de la empresa con una gestión financiera responsable, alineada con sus objetivos estratégicos.

4. Al cierre del ejercicio de 2023, los créditos o adeudos fiscales de la Compañía correspondientes al último ejercicio fiscal están al corriente de pago, sin ningún saldo pendiente o atraso en los mismos.



5. Al cierre del ejercicio de 2023, la Compañía no cuenta con inversiones significativas en capital comprometidas, ni se requiere fuente de financiamiento para su ejecución.

b) Toda vez que BKB no es una institución de financiamiento colectivo no se encuentra obligada a informar sobre el comportamiento de las cuentas de orden, señalando los principales cambios ocurridos en las operaciones por cuenta de clientes, así como el detalle asociado a los depósitos de los solicitantes y de inversionistas.

c) Control Interno

El Sistema de Control Interno (SCI) de BKBN busca garantizar una seguridad razonable en el logro de las estrategias y metas de BKBN, proporcionando a los consejeros, y demás colaboradores las directrices que deben aplicar en la implementación, realización y evaluación de las operaciones, las cuales se agrupan de la siguiente manera:

1. De Estrategia y objetivos del negocio.
2. De Eficacia y eficiencia en las operaciones.
3. De confiabilidad, veracidad y oportunidad de la información financiera.
4. De cumplimiento a la normatividad aplicable.
5. De la salvaguarda de activos.

En este sentido el Sistema de Control Interno, atiende a los objetivos y estrategias definidos por el Consejo y Dirección General de la Institución, mediante los procesos de evaluación, sistemas de información, herramientas de control y seguimiento, que proveen elementos suficientes para brindar seguridad razonable en la toma de decisiones.

El Consejo de Administración es el responsable del establecimiento de los objetivos y políticas para la administración de riesgos de la institución. Para lo cual ha delegado la autoridad a las áreas de finanzas, operaciones, tecnología, cumplimiento y control interno para diseñar y definir los procedimientos que aseguren la implementación efectiva de los objetivos y políticas de la Institución. El Consejo de forma trimestral o en su caso de forma anual recibe información por medio de la cual conoce la efectividad de los procedimientos políticos y lo adecuado de los objetivos.

II. Consejo de Administración:

Hago mención de que a administración de BKBN está conformada por un Consejo de Administración integrado por al menos dos miembros propietarios y, en su caso, sus respectivos suplentes. A la fecha BKBN no cuenta con consejeros independientes.



Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad sólo podrán ser removidos por aquel accionista que los haya designado. Asimismo, los suplentes solo podrán sustituir a aquellos miembros propietarios nombrados por el accionista respectivo cuando éstos no asistan a la sesión del consejo de administración que corresponda, pudiendo votar y ejercer todos los derechos del miembro ausente, por lo que en ningún otro caso los miembros suplentes podrán asistir a las sesiones del consejo de administración correspondientes.

Consejeros propietarios de BKBN:

- Bernardo Suárez Sepúlveda, Presidente y Miembro propietario del consejo de administración.

Bernardo Suárez Sepúlveda, es Ingeniero Químico por la Universidad Iberoamericana. Empezó su carrera profesional ofreciendo consultoría, participando principalmente en proyectos de la industria del petróleo y energéticas. En el año 2021 participó en la fundación de BKBN SAPI de CV Institución de Fondos de Pago Electrónico, donde participa como director general.

- Natan Rosengaus Rangel, Secretario y Miembro propietario del consejo de administración.

Natan Rosengaus Rangel, estudió Matemáticas Aplicadas y Economía en el ITAM. Empezó su carrera profesional emprendiendo en un negocio de tecnología para detección de enfermedades crónicas y en el año 2021 participó en la fundación de BKBN SAPI de CV Institución de Fondos de Pago Electrónico, donde participa como director de operaciones.

III. Monto total de las compensaciones y prestaciones

El monto total de las compensaciones y prestaciones pagadas durante el ejercicio de 2023 ascendieron a \$ 1,102.

Al cierre del ejercicio 2023, los miembros del Consejo de Administración y el Director General, quien también forma parte del Consejo, no recibieron compensación ni prestación alguna por sus servicios.

IV. Descripción de las compensaciones y prestaciones

Las compensaciones y prestaciones en BKBN durante 2023 son las siguientes

<u>Tipo</u>	<u>Monto</u>
Sueldos y salarios	939
Bonos	94



Prestaciones adicionales	69
Total	1,102

En cuanto al reparto de utilidades, nos adherimos estrictamente a la Ley en materia y está sujeto a la capacidad de la compañía para generar utilidades y poder repartirlas de acuerdo con las regulaciones legales pertinentes.

BKBN no otorga compensaciones en forma de bonos ni planes de entrega de acciones, ni dispone de planes de pensiones, retiro o similares para los integrantes del Consejo de Administración, el Director General y los funcionarios.

A T E N T A M E N T E

BERNARDO SUÁREZ SEPÚLVEDA
DIRECTOR GENERAL

BKBN, S.A.P.I. DE C.V.,
INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO



ANEXO

BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
 Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe, alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México
Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022
 (Cifras en pesos mexicanos)

<u>ACTIVO</u>	<u>2023</u>	<u>No auditado 2022</u>	<u>PASIVOS</u>	<u>2023</u>	<u>No auditado 2022</u>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO (Nota 3)	\$ 2,894,713	\$ 4,355,725	FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO EMITIDOS	\$ -	\$ -
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)			PASIVOS BURSÁTILES		
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS			Certificados bursátiles		
Instrumentos financieros negociables			Otros		
Instrumentos financieros para cobrar o vender			PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
Instrumentos financieros para comprar principal e interés			De corto plazo		
			De largo plazo		
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA COBRAR			COLATERALES VENDIDOS		
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)			Reportos (saldo acreedor)		
INTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			Instrumentos financieros derivados		
Con fines de negociación			Otros colaterales vendidos		
Con fines de cobertura			INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
ACTIVOS VIRTUALES			Con fines de negociación		
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN			Con fines de cobertura		
CUENTAS POR COBRAR (NETO) (Nota 4)	1,101,403	1,099,346	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA SU VENTA			PASIVOS POR ARRENDAMIENTO		
ACTIVOS RELACIONADOS CON OPERACIONES DISCONTINUADAS			OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (Nota 5)	998		Acreedores por liquidación de operaciones		
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)			Acreedores por cuentas de margen		
ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	1,645,464	-	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	57,082	65,095
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			Contribuciones por pagar (Nota 6)		
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			Cuenta global de fondos de pago electrónico		
			Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	77,169	500
			VENTA		
			PASIVOS RELACIONADOS CON OPERACIONES DISCONTINUADAS		
			PASIVO		
			Obligaciones subordinadas en circulación		
			formalizadas por su asamblea de accionistas		
			Otros		
			DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO		
			PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD		
			PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		
			CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		
			TOTAL PASIVO	<u>\$ 134,251.20</u>	<u>\$ 65,594.95</u>
			CAPITAL CONTABLE		
			CAPITAL CONTRIBUIDO		
			Capital social (Nota 7)	13,231,541	13,231,541
			Capital social no exhibido su asamblea de accionistas		
			Prima en venta de acciones		
			Otros instrumentos financieros que califican como capital		
			CAPITAL GANADO		
			Reserva de capital		
			Resultados acumulados	(7,842,065)	(58,779)
			Resultado del ejercicio	118,850	(7,783,286)
			Otros resultados integrales		
			Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		
			Valuación de activos virtuales		
			Flujos de efectivo		
			Remediación de beneficios definidos a los empleados		
			TOTAL DE CAPITAL CONTABLE	<u>5,508,326</u>	<u>5,389,476</u>
TOTAL DE ACTIVO	<u>\$ 5,642,578</u>	<u>\$ 5,455,071</u>	TOTAL PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE	<u>\$ 5,642,578</u>	<u>\$ 5,455,071</u>

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
 Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe,
 alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México
Estado de Resultados Integral del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 y 2023
 (Cifras en pesos mexicanos)

	<u>2023</u>	<u>No auditado 2022</u>
Comisiones y tarifas cobradas	\$ -	\$ -
Comisiones y tarifas pagadas		
RESULTADO POR SERVICIOS		
Ingresos por intereses	145,739	
Gastos por intereses		
Resultado por posición cambiaria neto (margen financiero)	(811)	12,662
MARGEN FINANCIERO	<u>144,929</u>	<u>12,662</u>
Resultado por intermediación		
Otros ingresos (egresos) de la operación	2,117	7,500
Gastos de administración y promoción	(1,673,659)	(7,803,448)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	<u>(1,526,614)</u>	<u>(7,783,286)</u>
Impuestos a la utilidad (Nota 8)	1,645,464	
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	<u>118,850</u>	<u>(7,783,286)</u>
Operaciones discontinuas		
RESULTADO NETO	<u>118,850</u>	<u>(7,783,286)</u>
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		
Valuación de instrumentos financieros derivados de coberturas		
de flujos de efectivo		
Valuación de activos virtuales		
Remediación de beneficios definidos a los empleados		
RESULTADO INTEGRAL	<u>\$ 118,850</u>	<u>\$ (7,783,286)</u>

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
 Javier Barros Sierra, número exterior 540, número Interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe, alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México
Estado de Cambios en el Capital Contable del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023
 (Cifras en pesos mexicanos)

Concepto	Capital Contribuido				Capital Ganado						Total capital contable
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su asamblea de accionistas	Prima en venta de acciones	Otros instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de activos virtuales	Valuación de instrumentos financieros derivados de coberturas de flujos de efectivo	Remediación de beneficios definidos a los empleados	
Saldo al 31 de diciembre de 2021 (No auditados)	\$ 8,156,281					\$ (58,779)					\$ 8,097,502
Ajustes retrospectivos por cambios contables											-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores											-
Saldo al 31 de diciembre de 2021 ajustados (No auditados)	8,156,281	-	-	-	-	(58,779)	-	-	-	-	8,097,502
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS											
Suscripción de acciones											-
Aportaciones de capital	5,075,260										5,075,260
Reembolsos de capital											-
Decreto de dividendos											-
Capitalización de otros conceptos del capital contable											-
Total	5,075,260	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,075,260
MOVIMIENTOS DE RESERVAS											
Reservas de capital											-
RESULTADO INTEGRAL											
Resultado neto						(7,783,286)					(7,783,286)
Otros resultados integrales											-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender											-
Valuación de activos virtuales											-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo											-
Remediación de beneficios definidos a los empleados											-
Total	-	-	-	-	-	(7,783,286)	-	-	-	-	(7,783,286)
Saldo al 31 de diciembre de 2022 (No auditados)	13,231,541	-	-	-	-	(7,842,065)	-	-	-	-	5,389,476
Ajustes retrospectivos por cambios contables											-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores											-
Saldo al 31 de diciembre de 2022 ajustados (No auditados)	13,231,541	-	-	-	-	(7,842,065)	-	-	-	-	5,389,476
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS											
Suscripción de acciones											-
Aportaciones de capital											-
Reembolsos de capital											-
Decreto de dividendos											-
Capitalización de otros conceptos del capital contable											-
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVIMIENTOS DE RESERVAS											
Reservas de capital											-
RESULTADO INTEGRAL											
Resultado neto						118,850					118,850
Otros resultados integrales											-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender											-
Valuación de activos virtuales											-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo											-
Remediación de beneficios definidos a los empleados											-
Total	-	-	-	-	-	118,850	-	-	-	-	118,850
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 13,231,541					\$ (7,723,215)					\$ 5,508,326

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."



BKBN, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO
 Javier Barros Sierra, número exterior 540, número interior Torre 1, piso 5, colonia Santa Fe,
 alcaldía Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México
Estado de Flujos de Efectivo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2022
 (Cifras en miles de pesos)

	<u>2023</u>	<u>No auditado 2022</u>
Actividades de Operación:		
Resultado antes de impuestos a la utilidad	\$ (1,526,614)	\$ (7,783,286)
Partidas en resultados que no afectaron efectivo:		
Impuesto sobre la renta diferido	(1,645,464)	-
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo		
Amortizaciones de activos intangibles		
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración		
Operaciones discontinuas		-
Resultado por venta de activos de larga duración		
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión		
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos		
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo		
Intereses asociados con otros instrumentos financieros que califican como capital		
Otros intereses		
Suma:	<u>(3,172,078)</u>	<u>(7,783,286)</u>
Cambios en partidas de operación		
Cambio en cuentas de margen (Instrumentos financieros derivados)		
(+) Cambio en inversiones en instrumentos financieros negociables (neto)		
Cambio en deudores por reporto (neto)		
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)		
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		
Cambio en activos virtuales		
(-) Cambio en cuentas por cobrar (neto)	(2,056)	(1,089,942)
(+) Cambio en otros activos operativos (neto)	1,644,466	-
Cambio en pasivos bursátiles		
Cambio en colaterales vendidos		
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)		
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización		
Cambio en otros pasivos operativos		
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura		
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados		
(+) Cambios en otras cuentas por pagar	68,656	56,895
(-) Cambios en otras provisiones		
Devoluciones de impuestos a la utilidad		
Pagos de impuestos a la utilidad		
Flujos de efectivo de actividades de operación	<u>(1,461,012)</u>	<u>(8,816,333)</u>
Actividades de inversión		
Cobros asociados con instrumentos financieros para cobrar o vender		
Pagos asociados con instrumentos financieros para cobrar o vender		
Cobros asociados con instrumentos financieros para cobrar principal e interés		
Pagos asociados con instrumentos financieros para cobrar principal e interés		
Cobros por disposición de activos virtuales		
Pagos por adquisición de activos virtuales		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo		
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo		
Pagos por adquisición de activos intangibles		
Cobros por disposición de activos intangibles		
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura		
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura		
Otros cobros por actividades de inversión		
Otros cobros por actividades de inversión	-	5,075,260
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>-</u>	<u>5,075,260</u>
Actividades de financiamiento		
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos		
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos		
Pago de pasivo por arrendamiento		
Cobros por emisión de acciones		
Pagos por reembolsos de capital social		
Cobros por la emisión de otros instrumentos financieros que califican como capital		
Pagos asociados a otros instrumentos financieros que califican como capital		
Pagos de dividendos en efectivo		
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo		
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo		
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento		
Otros cobros por actividades de financiamiento		
Otros pagos por actividades de financiamiento		
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	<u>(1,461,012)</u>	<u>(3,741,073)</u>
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	4,355,725	8,096,798
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u>\$ 2,894,713</u>	<u>\$ 4,355,725</u>

"El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa BKBN S.A.P.I. de C.V., Institución de Fondos de pago Electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo."